

2019

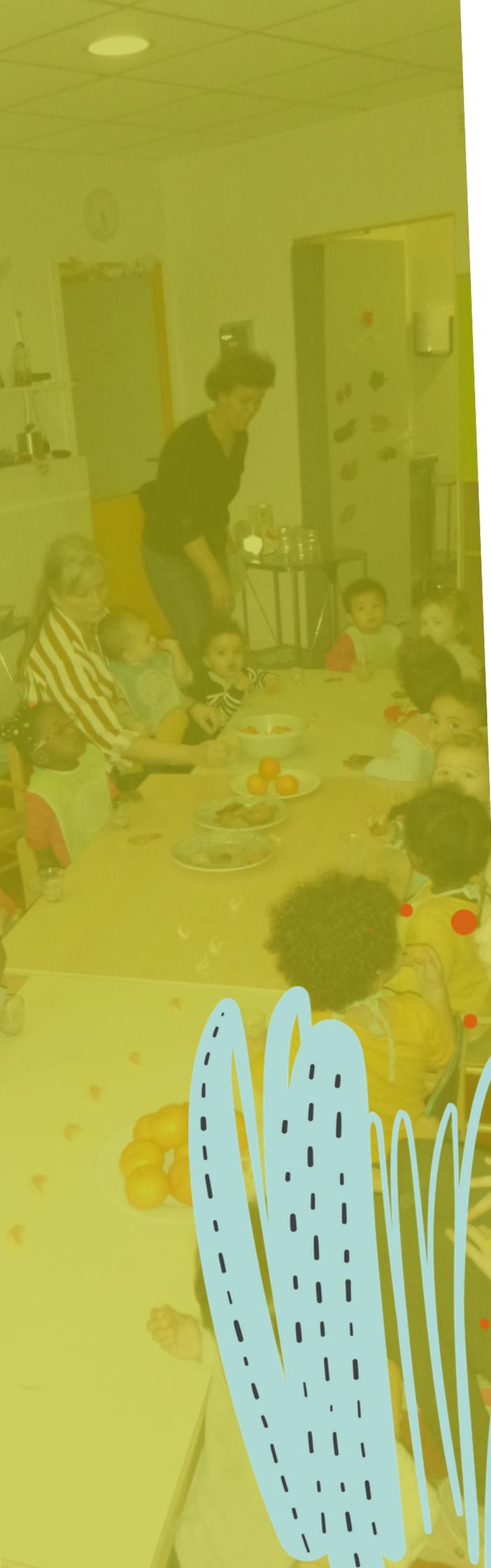
A group of people, including children and adults, are gathered in a grassy area in front of a multi-story apartment building. Some people are playing musical instruments like a trumpet, saxophone, and guitar. There are colorful mats on the grass and a cartoon character in the foreground.

SAGE

RAPPORT DE GESTION

SERVICE ASSOCIATIF DE GARDE D'ENFANTS | 3 MULTI-ACCUEILS | BÈGLES

SOMMAIRE



3 **édito**

4 **accueil en chiffres**

7 **Vie des crèches**

8 **Les temps forts**

13 **Grands projets**

17 **Nos équipes**

23 **Partenariats**

25 **Finances**

31 **Perspectives 2020**

ÉDITO

Résolument engagée sur la question du développement durable, l'association Sage poursuit en 2019 son investissement et ses efforts pour améliorer toujours plus la qualité d'accueil des enfants, dans un environnement sain et sécurisé pour eux comme pour nous, parents, et nos professionnelles. Cet investissement se traduit par la recherche constante de pratiques ou de solutions innovantes.

L'association est ainsi la première crèche aquitaine à être récompensée du **Label "Etablissement Engagé" par Interbio Nouvelle-Aquitaine**, valorisant tout notre travail pour une cuisine maison, bio et locale !

La crèche Frimousse s'est beaucoup investie, notamment comme lieu d'accueil **pilote du Projet SAFE-LI** sur la santé environnementale et la réduction des substances polluantes et nocives. Une expérience test, riche d'enseignements et de nouvelles pratiques qui vont bénéficier à l'ensemble de nos lieux d'accueil.

L'engagement pour le développement durable, c'est toute l'ingéniosité et la souplesse des équipes à repenser le quotidien et les usages ou habitudes classiques (tri, déchets, compost, vaisselle, etc.) et tisser des partenariats locaux avec le Jardin éphémère par exemple...

C'est aussi toute la réflexion menée autour du **"jouer autrement"** sans jeux "tout plastique", en favorisant la récupération, les matériaux naturels, et bien sûr **le jardin comme lieu ressource de découverte, de développement, d'apprentissage.**

Mais d'autres défis attendent également l'association.

En effet, force est de constater depuis plusieurs années **une réduction constante du nombre d'heures d'accueil réservées par les familles**, impactant inévitablement notre taux d'occupation et le budget de l'association.

L'accueil dit "occasionnel", qui demande de grands efforts d'organisation et de réactivité à nos équipes, n'offre qu'une réponse partielle à la problématique.

Le Conseil d'administration ainsi que les équipes, avec le soutien de nos partenaires, auront sûrement là aussi à innover et imaginer de nouvelles solutions pour s'adapter à ce contexte et veiller toujours à la pérennité de notre structure.

Laurianne Gervaise

Présidente de SAGE

L'ACCUEIL EN CHIFFRES

3 crèches

de 26, 20 et 16 places

123 255

heures d'accueil

82 %

de taux d'occupation

51.6 %

des réservations
à temps complet soit
4 à 5 jours/semaine

62

places

151

enfants
accueillis

135

familles
adhérentes

43 %

des familles ont
une tarification
horaire inférieure
ou égale à 1€

tarif horaire
familial moyen

1,40 €

2,44

enfants
par place

TYPOLOGIE DE L'ACCUEIL



Entre baisse des temps complets et accueil occasionnel, **un équilibre à trouver**

En 2018, l'activité de l'association a permis de recevoir **155 enfants** (soit 27 de plus qu'en 2017).

Cette nette augmentation s'explique par **une importante diminution des contrats** des familles (moins de 58% des familles accueillies à temps plein contre 79% en 2017). De plus les équipes accueillent maintenant toute l'année des enfants en **accueil occasionnel** (sans contrat) qui viennent dès que de la place se libère.

Malgré tout, le taux d'occupation diminue un peu (2%) du fait de journées plus courtes pour les enfants et de la difficulté à remplacer les enfants malades ou en congés : en effet, malgré les efforts faits pour faire venir des enfants en accueil occasionnel, il arrive fréquemment que les équipes n'aient plus personne à appeler en cas de place disponible, notamment chez les plus petits.

Baisse continue du coût horaire, un indice de la situation financière des familles

Le coût horaire moyen continue de baisser : passé **de 1,65€ en 2015 à 1,53€ en 2017**, il atteint **1,29€ en 2018**. Ce sont 43% des familles qui ont une tarification inférieure à 1€. Cela peut s'expliquer en partie par l'augmentation de petits contrats de 1 à 3 jours concernant des familles sans emploi ou travaillant à temps partiel.

L'Accueil en chiffres

	CALINERIE	CLAPOTIS	FRIMOUSSE	Total	Moyenne
Taux d'occupation réel	78%	79%	75%		77.3%
Taux d'occupation facturé	82.95%	83.45%	81.24%		82.5%
Heures facturées	51175.6	31684.7	40394.7	123255	-2124
Nbre d'enfants inscrits	63	39	47	149	
Nbre de familles adhérentes	57	35	43	135	
Tarif horaire familial moyen	1.51 €	1.46 €	1.22 €		1.40 €
Tarif horaire inférieur à 1€	24 familles	15 familles	19 familles	58	43.0%
Réservations temps complet (4 à 5 jours)	33 enfants	17 enfants	28 enfants	78	52.30%
Nbre d'enfants accueillis en accueil occasionnel	7	4	5	16	
Nbre d'enfants par place	2.42	2.44	2.35		2.40

TOUT AU LONG DE L'ANNÉE DANS LES STRUCTURES



AUX JARDINS !!

L'année 2019 a été résolument tournée vers l'extérieur.

Les jardins des 3 structures ont été investis, rénovés, réaménagés, partagés et « potagés » !

A Clapotis, un **bac à compost** a été installé avec 2 missions : **réduire nos déchets, et fournir de l'engrais pour le potager**. Des parents ont apporté des plantations et participé à la mise en terre avec les enfants.

Aux beaux jours, les parents prennent quelques minutes en fin de journée en récupérant leurs enfants pour participer à l'**entretien du jardin** (désherbage, arrosage). Un **récupérateur d'eau** a été installé, ainsi qu'un tunnel pour les semis. Des arbustes variés ont été plantés avec les parents afin d'embellir la partie arrière de la crèche.

Les 3 crèches ont chacune pris un **abonnement aux kits mensuels proposés par les « Petits radis »**. Elles reçoivent chaque mois quelque chose à planter, une fiche activité pédagogique et/ ou une recette. Des aromatiques ont été plantés dans les jardins des 3 crèches, accessibles aux cuisinières qui les utilisent pour la confection des repas.

Le potager de **La Câlinerie** a été agrandi et un pommier a été planté. Le tunnel végétal commencé en 2018 poursuit sa végétalisation !

A Frimousse, c'est le besoin de « **jouer autrement** » qui a motivé les rénovations extérieures. Le jardin a été réfléchi dans l'objectif d'être **un lieu d'exploration, de motricité, de transvasement, de plantation, d'observation pour les enfants**. La recherche d'ombre et de fraîcheur pour l'été était aussi une volonté de l'équipe. L'association **le jardin « L'éphémère »** nous a aidés à repenser le jardin avec différents espaces de jeux. Le jardin de Frimousse n'étant pas très grand, le potager a été repensé : agrandi en surface et en hauteur !

Une cabane en palettes est en construction dans ce jardin, et un papa a réalisé une cuisine extérieure pour la patouille avec des matériaux de récup.



LES TEMPS FORTS



Les petits déjeuners et goûters

partagés

dans les structures

Les occasions de partager des temps conviviaux avec les parents n'ont pas manqué ! Galettes des rois, crêpes pour la chandeleur, petits déjeuners pour la fête des papas et des mamans... Dans chaque crèche, des parents sont venus confectionner des brioches, faire cuire des crêpes ou simplement partager un goûter avec leurs enfants et les équipes.

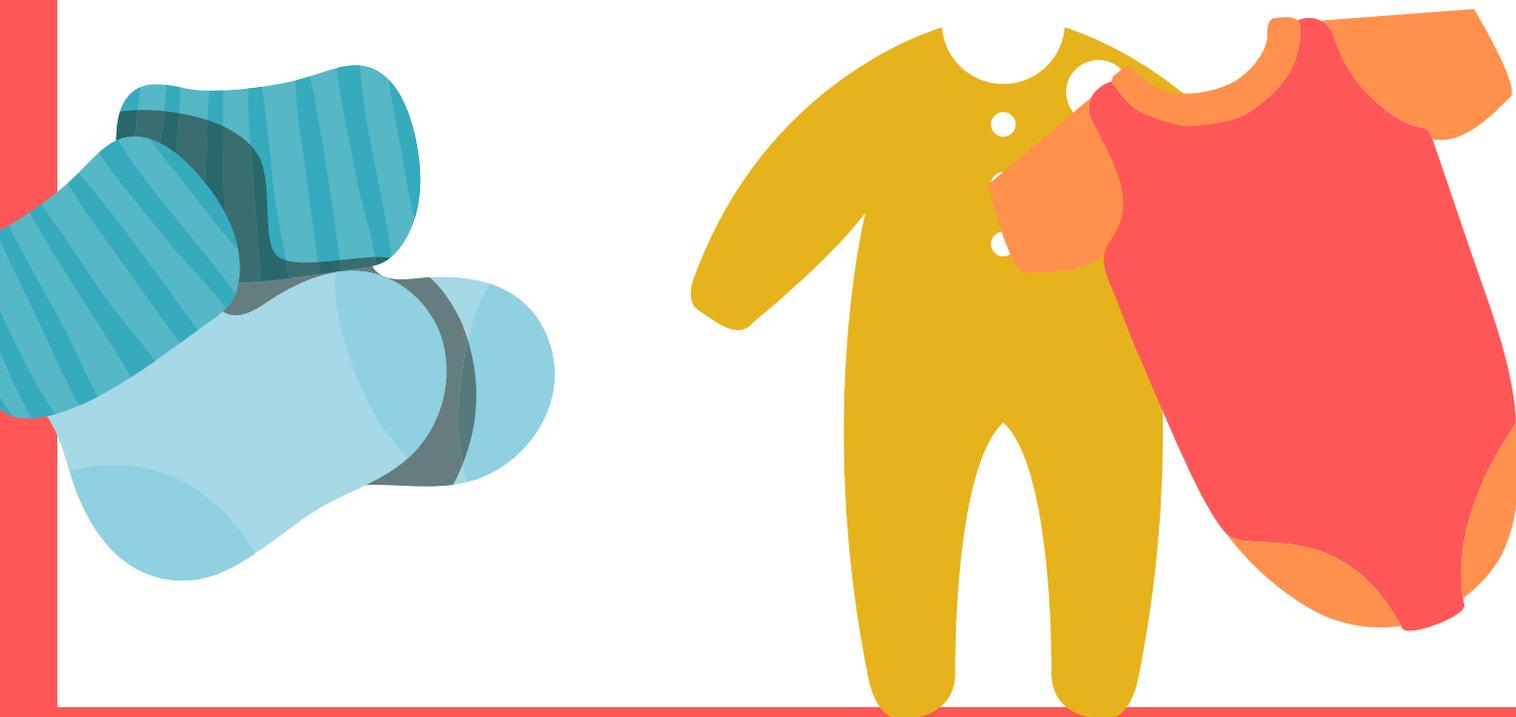
Les Bourses

aux vêtements

Les 30 mars et 5 octobre 2019

Organisées et gérées par les parents et les professionnelles, elles sont ouvertes au public et se sont déroulées à la salle Jean Lurçat. Elles ont comme objectifs de **créer de la solidarité entre les familles et de les sensibiliser aux questions de la consommation, du gaspillage et du développement durable**... La participation a été moindre à l'automne, du fait d'un manque de communication de la part de l'organisation.

Une réunion est prévue début 2020 pour faire un état des lieux et améliorer l'organisation de ces événements.



LA PARENT'AISE :

Un samedi par trimestre, Marie-Amélie et Julie, EJE à Frimousse, proposent des temps ludiques pour parents et enfants sur des thèmes variés... Les séances se déroulent en petit groupe et favorisent les échanges entre les familles. Le prétexte de l'atelier permet aussi de parler d'éducation. Dans cet environnement chaleureux et convivial la parole circule plus librement. Les ateliers se passent à chaque fois dans une structure différente, mais toutes les familles de l'association y sont invitées (inscription préalable nécessaire)

3 séances ont eu lieu en 2019 :

- le Samedi 02 mars : atelier motricité à Frimousse
- le Samedi 15 juin : atelier manipulation à La câlinerie (pâtes, riz, semoule, patouille à base de farine, huile...)
- le Samedi 07 décembre : atelier peinture naturelle avec farine, eau et pigments naturels et jus de légumes. Dans la pataugeoire de Clapotis.

Au total, **48 enfants et 48 adultes** auront participé à ces ateliers (35 familles). Ces temps d'échange en famille sont appréciés car les enfants sont très à l'aise dans un lieu qu'ils connaissent, les parents peuvent se rencontrer et découvrir les autres structures de l'association. Ces temps sont souvent l'occasion d'échanges entre les professionnelles et les parents autour de sujets relatifs à l'éducation.



48
enfants

48
parents

L'ÉVÉNEMENT DU PRINTEMPS

L'Art Récup'

Chaque année au mois de mars, les équipes des 3 crèches élaborent ensemble cet événement festif autour d'un thème commun, cette année : la récup' au service du jeu !

L'élaboration de cet événement est l'occasion pour les équipes d'échanger et travailler ensemble mais aussi d'intervenir dans une autre crèche que la leur pour faire découvrir leurs créations.

En effet, pendant un mois, des activités, ateliers et spectacles sont imaginés et confectionnés pour les enfants autour de ce thème.



Les ateliers inter structures conçus et réalisés par les professionnelles de nos trois lieux d'accueil se sont succédés ! Ils se sont déroulés **les 14, 15 et 22 mars** de 9h30 à 11h le matin dans les crèches.



Deux spectacles :

« Oscar la taupe », proposé par La Câlinerie, ce spectacle théâtral a été écrit et réalisé par des parents et des professionnelles à partir d'objets de récup.

« Le bâton » : l'histoire d'un petit garçon qui trouve un bâton dans son jardin ...



Une malle de 12 livres sur le thème du développement durable a été mise à disposition dans chaque crèche à disposition des familles pour des moments de lecture privilégiés. Une sélection de littérature très variée, répondant aux attentes des plus petits mais également des plus grands (frères, sœurs, ...)

Le samedi 23 mars à La Câlinerie, matinée ouverte à l'ensemble des familles SAGE.

Organisée avec des parents, cette matinée a remporté un franc succès, notamment la "clinique des jouets". Celle-ci permettait aux enfants de venir déposer un jouet cassé ou abîmé et de le faire réparer par les parents présents avec leurs outils, machines à coudre, etc.

Les deux spectacles ont été rejoués à plusieurs reprises. En « libre service », un atelier jeu de construction, manipulation à base d'objets récupérés et détournés (pots de yaourt, bouteilles, bouchons, cartons...).

L'association avait également fait appel à Camille Mansir, plasticienne, pour donner une seconde vie aux objets non réparables.

Tout au long de la matinée, dégustation d'un petit déjeuner "fait maison" ; atelier "presse agrumes" pour de bons jus d'orange, tartines de pain perdus, pancakes, pâte à tartiner chocolat-noisette faite maison... Le petit déjeuner s'est poursuivi... jusqu'à la fin de la matinée !



L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

SAGE

L'assemblée générale de l'association s'est tenue le samedi 22 juin dans les locaux de l'ancien CLPE.

Comme chaque année, ce temps résolument festif est organisé par les parents du CA et les professionnelles.

Il réunit les familles des trois structures autour **d'activités et spectacles parents-enfants** : un conte musical africain par la cie M'Bolo, un raconte-tapis "Mais qu'est-ce qu'il se passe ?" et des jeux de manipulation et construction dans un esprit récup'.

La matinée s'est terminée sur **un repas partagé en musique, danse et en chansons** avec le Bal des enfants du Jardin Sauvage.

L'AG est aussi une étape incontournable de la bonne marche de l'association, durant laquelle sont présentés aux adhérents le bilan de l'année écoulée, les projets en cours et à venir ainsi que le budget.

Elle a été l'occasion de **fêter dignement le départ à la retraite de Marianne BORNE**, ancienne directrice de l'association...



GRANDS PROJETS



Label "Interbio"

SAGE labellisée pour sa démarche alimentation bio, locale et de saison !

Depuis 2018, l'association fournit aux enfants et aux professionnelles qui le souhaitent des repas bio, de saisons cuisinés avec une grande majorité de produits frais. Cette démarche a demandé un gros travail d'adaptation aux cuisinières et à Laëtitia qui fait les menus.

Cette année, nos efforts ont été récompensés par l'attribution du Label « Etablissement Bio Engagé » décerné à SAGE par le président INTERBIO Nouvelle-Aquitaine.

Ce label vient récompenser l'investissement de l'association dans l'introduction de produits bio à hauteur de plus de 90% dans les repas fournis.



Notre principal fournisseur pour l'alimentation est le Biocoop de Bègles, qui nous livre toutes les semaines. Quelques produits surgelés sont commandés chez Picard, labellisés Bio dès que possible, ou MSC (pêche durable) pour le poisson. Nous passons également quelques commandes chez Yooji, produits bio surgelés en portion pour les bébés, sans additif, sans sel, sans gluten. Le pain, bio également, vient de la boulangerie Manu à Bègles et est livré tous les jours.



Remise officielle du label Interbio en présence de Clément Rossignol-Puech, Maire de Bègles, Cathy Cami, élue déléguée à la Petite Enfance, Philippe Lassalle Saint-Jean, Président de Interbio Nouvelle Aquitaine, Jonathan Delpech, Vice-Président de Sage et Laurianne GERVAISE, Présidente de Sage

Développement durable

De multiples initiatives continuent de voir le jour dans les crèches.

- des caddies pour apporter le verre dans les containers ont été achetés
- la vaisselle des enfants est remplacée progressivement par des ustensiles en verre, en inox, même pour les plus petits
- des journées "sans jouets" sont organisées avec juste des cartons, du papier...
- des sacs en tissu pour le linge sale des enfants sont confectionnés par des parents

Projet SAFE-LI

Frimousse : innovante et pilote en matière de santé environnementale

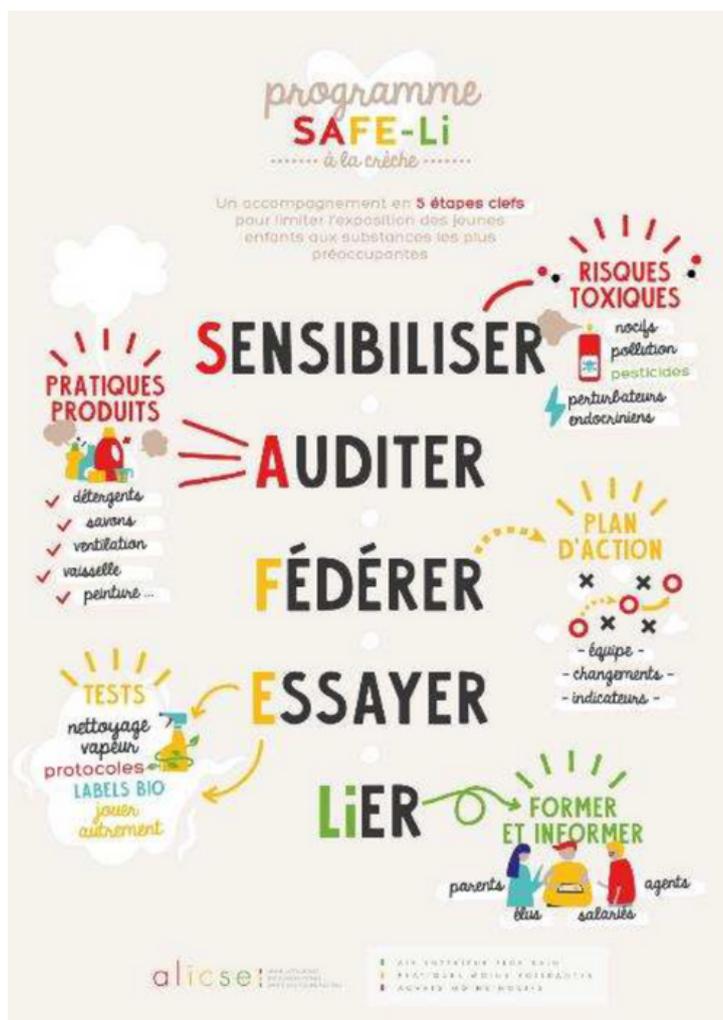
La **crèche Frimousse** a suivi cette année le projet Safe-li : une méthode de conduite du changement sur un an, visant à **réduire au quotidien l'exposition aux substances les plus préoccupantes dans l'environnement intérieur des structures petite enfance.**

"SAFE-Li" est un programme créé par **l'agence Alisce** pour entrer dans une démarche de progrès et d'autonomie. Elle est **financée par l'ARS Nouvelle-Aquitaine** dans les 12 départements de la région.

Frimousse a été notre **crèche "pilote"**, devenant ainsi référente de l'action dans les autres crèches de l'association.

Ce projet mené pendant 1 an a permis à toute l'équipe d'initier et d'installer de nouvelles pratiques plus respectueuse de l'environnement :

- produits d'entretien simplifiés, respectant les normes d'hygiène, la santé et l'environnement,
- jouer autrement (fabrication de peinture, pâte à modeler, ...à partir de produits alimentaires). Repenser les achats pédagogiques
- Investir dans de la vaisselle en verre et en inox pour les cuisinières mais aussi pour les enfants.



Jouer !

Les professionnelles des crèches favorisent l'achat de matériels d'occasion : jeux/livres par le biais de sites internet, de bourses aux jouets (dans le respect des normes de sécurité). Un partenariat est mis en place avec R2jeux, société qui récupère et recycle des jouets d'occasion.

Des matières comme la pâte à modeler, peinture, pâte à sel, colle, sable de lune sont confectionnés par les professionnelles à partir de produits comestibles.

La dînette en plastique est peu à peu remplacée par du matériel en inox, en bois.

Le choix de jeux et de matériel pédagogique est toujours conduit par une réflexion sur des critères de respect de l'environnement, d'éthique, de durabilité, de simplicité.

Au jardin

Des composteurs existent dans les jardins (2 à la Câlinerie, 1 à Clapotis). A Frimousse, l'association les jardins l'éphémère vient récupérer les déchets organiques en vélo et peut apporter du compost en échange.

Leur utilisation permet, en plus de diminuer les poubelles, d'enrichir les potagers et les plantes que nous entretenons avec les enfants. L'observation des habitants du composts permet aux enfants une ouverture sur la vie dans la nature.

2 récupérateurs d'eau de pluie ont été achetés et installés (un à Clapotis, un à La Câlinerie). Les eaux ainsi récupérées servent à arroser le jardin. Les légumes/fruits plantés et récoltés par les enfants, sont mangés sur place (souvent) et/ou donnés aux cuisinières et inclus dans les préparations des repas (parfois). Tout ceci permet une approche pédagogique et une ouverture aux sens favorisée par le contact avec la nature.

Projets à venir

Poursuivre le remplacement du plastique (vaisselle, jeux)

Créer des boîtes à livres à l'entrée des structures, pour favoriser le recyclage des livres et les échanges entre familles

Installer un composteur à Frimousse

mettre en place un partenariat avec cycle et manivelle pour la location de vélos

se fournir au "meli melo du vrac" à Bègles : local et sans emballage

Supprimer les couches jetables et passer à des couches lavables

LES TRAVAUX DANS LES CRÈCHES

Frimousse

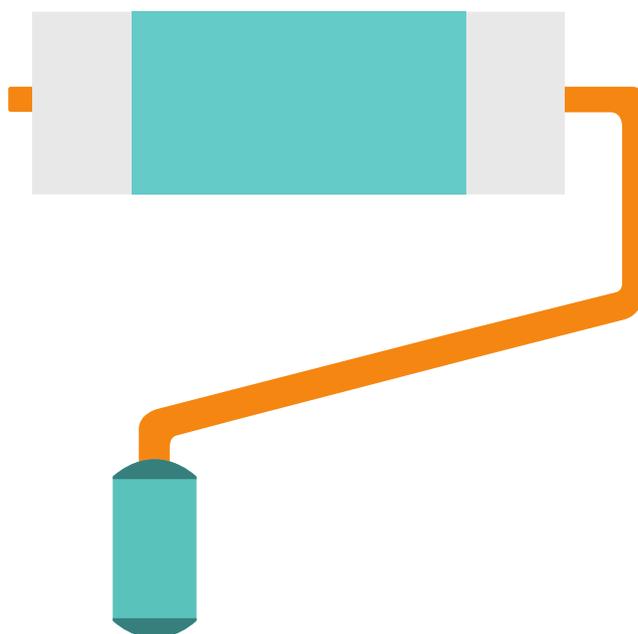
- changement des dalles pare-feu du plafond dans le couloir et le bureau
- suppression du mur séparant les deux dortoirs afin de créer un seul espace sommeil chez les grands, plus facile à surveiller

La Câlinerie

- destruction de la dalle au sol autour de l'extrémité ouest du bâtiment (côté bureau SAGE) afin de favoriser le drainage des eaux pluviales et résoudre les problèmes d'humidité des murs.
- nettoyage du réseau d'assainissement à cause de canalisations régulièrement bouchées. Des travaux plus importants sur la pente de la canalisation sont étudiés
- changement de la double porte fenêtre donnant sur le jardin
- remplacement de la hotte en cuisine

Clapotis

- fin des travaux à la pataugeoire (isolation plafond) permettant sa remise en service après 2 ans de fermeture
- remplacement du plan de travail de la cuisine



NOS ÉQUIPES

55 952

heures de
travail effectif

1 042 508 €

de charges de
masse
salariale

492

heures de
formation
individuelle

35

postes
salariés

29

CDI
8 CDD et
1 apprentie

60

personnes
salariées à l'année
38 CDD de remplacement

18

stagiaires
et 6 EJE

1 VAE

d'auxiliaire
puéricultrice

LA MOBILITE



Mise en place depuis 2012 à l'association, la mobilité concerne tous les établissements de SAGE et tous les postes en place au sein des 3 structures.

Elle permet le décloisonnement des équipes par un brassage des expériences et assure la construction d'une culture commune porteuse des valeurs définies dans le projet social de l'association. Elle permet de combattre la routine du travail.

Elle facilite la coopération des équipes entre les structures d'accueil.

Dès le mois de mars, les directrices (de l'association et des structures) ont commencé à travailler sur la mobilité du personnel à mettre en place après la fermeture d'été.

Ce travail, **mené avec la commission paritaire** a abouti à de nombreux changements ayant pour but également de **rééquilibrer les âges** au sein des structures, d'**anticiper les départs à la retraite et les VAE**.

Ce sont donc des équipes bien modifiées qui font la rentrée le 26 août.

A cela vont s'ajouter d'autres mouvements.

En effet, mi-septembre, l'EJE de La Câlinerie démissionne pour un poste de directrice plus près de chez elle.

Parallèlement, Rebecca Lapeyre, auxiliaire de puériculture, valide son diplôme d'EJE, grâce à la validation des acquis de l'expérience qu'elle avait entamée 2 ans plus tôt. Le poste d'EJE de la Câlinerie lui est donc proposé. Rebecca prend ses nouvelles fonctions dès le mois d'octobre à La Câlinerie. Félicitations !

Cela entraîne le recrutement d'une nouvelle auxiliaire de puériculture à Clapotis. C'est Marie-Agnès Blanc, infirmière diplômée qui obtient le poste et est embauchée dès le 16 octobre.

En décembre, départ de Dorothée Orta, directrice de Clapotis, qui a souhaité démissionner pour accomplir d'autres projets, professionnels et personnels. C'est Julie Charbonnel, EJE à Frimousse qui prendra le poste de directrice de Clapotis dès janvier 2020.

Cela a donc entraîné le recrutement d'une nouvelle EJE à Frimousse : Emilie Martin, qui rejoint l'équipe le 6 janvier 2020.

Voici donc la composition des équipes en fin d'année :

Equipe de Frimousse

Educatrice de Jeunes Enfants



Emilie MARTIN

Directrice



Carole DUBOIS CHERRAD

Educatrice de Jeunes Enfants



Carmen RUIZ

Psychomotricienne



Alizée BLANC

Auxiliaire Puéricultrice



Corinne BOUIC

Auxiliaire Petite Enfance



Soumaya BENSOUANE

Auxiliaire Petite Enfance



Lolita BUDIS

Auxiliaire Petite Enfance



Chloé FAURE

Aide Aux. Petite Enfance



Elia FAPPANI

Agent de collectivité



Ziné TAMOYAN

Agent de collectivité



Mina HASSOU

Directrice



Jordane HAU

Educatrice Jeunes Enfants



Camille BOURGUET

Educatrice Jeunes Enfants



Rebecca LAPEYRE

Psychomotricienne



Alizée BLANC

Infirmière



Laëtitia ROBINS

Auxiliaire Puéricultrice



Sophie DOYHAMBOURE

Auxiliaire Puéricultrice



Annick PRIOLEAU

Aux. Petite Enfance



Lydia GOCHI

Aux. Petite Enfance



Maryse DECLAS

Aux. Petite enfance



Svlvie ARTIGALAS

Aux. Petite Enfance



Brigitte
MOMBARBUS

Aide Aux.Petite
Enfance



Jagui MELET

Agent de collectivité
Cuisine



Virginie JAUZE

Agent de collectivité
Ménage



Zi
né TAMOYAN

Equipe de CLAPOTIS

Directrice

Julie CHARBONNEL



Educatrice de Jeunes
Enfants

Marie Amélie MAILLE



Auxiliaire de puériculture
Marie Agnès BLANC



Psychomotricienne
Alizée BLANC



Auxiliaire Petite Enfance
Lucie BISTON



Auxiliaire Petite Enfance
Nathalie MARTIN



Aide Auxiliaire Petite
Enfance
Rawoi BÂ



Aide Auxiliaire Petite
Enfance
Elsa GREGOIRE



Agent de collectivité
Karine MONTIEL



DÉPART À LA RETRAITE

Après Marianne Borne le 31/12/2018, c'est Annick Prioleau qui a pris une retraite bien méritée le 31/12/2019.

Annick faisait partie des pionniers qui ont connu l'association à ses tout débuts. En effet, embauchée en ..., elle a tour à tour assuré les fonctions d'auxiliaire de puériculture, puis de directrice de La Câlinerie et de Frimousse.

Bonne retraite à toi, Annick !!

C'est Rawoi Bâ qui la remplace en CDI dès le 6 janvier. Travaillant à SAGE depuis mai 2018 (elle avait été embauchée en CAE), l'association est heureuse de pouvoir pérenniser son poste.



Les salariées

	CALINERIE	CLAPOTIS	FRIMOUSSE	Total	
Nbre d'heures de travail effectif	25,585	13,541	16,826	55,952	1512h de moins que 1
Nbre de CDD de remplacements	13	19	6	38	20 de + qu N-1
CDI				29	
CDD PEC	1	2	2	5	
Apprenti	0	1	0	1	73
Charges de masse salariale				1,042,508	-40,939

ANALYSE : Le nombre d'heures de travail effectif diminue encore (1035h de moins en 2018 et 1512h de moins en 2019), fait de la diminution des emplois aidés (CAE PEC) et du fait du décalage de l'ouverture de Clapotis et La Câlinerie à 8h.

La masse salariale diminue encore, du fait de départs à la retraite, de la diminution de l'amplitude d'ouverture de 2 structures et du fait de la diminution des charges patronales,

PARTENARIATS

Qu'ils soient institutionnels, financiers, récurrents ou ponctuels, l'Association SAGE entretient de nombreux partenariats dans le cadre de ses activités.

La Mairie de Bègles

L'association Sage est liée à la mairie de Bègles par une convention d'objectifs, renouvelée chaque année, qui engage l'association à «réaliser pour la ville de Bègles une partie de la réponse à l'accueil sur le plan quantitatif et qualitatif de la Petite Enfance pour les 0 à 6 ans.»

La mairie met à disposition les locaux et verse une subvention de fonctionnement.

Nous travaillons en concertation avec les élus, les administratifs des services municipaux concernés par la Petite Enfance, les finances, la culture, l'entretien des bâtiments, les services espaces verts, les transports...

Convention d'objectifs

Fin 2017, la convention d'objectif tri-annuelle nous liant à la Mairie est arrivée à son terme. C'est par cette convention que sont définis, pour 3 ans, le «programme d'actions» de l'association (gestion des 3 multi-accueils) et la contribution financière inhérente de la Ville. Une convention temporaire pour 2018 a été proposée par la Mairie, permettant ainsi le versement d'une subvention sur cette même année. Un travail sur la ré-écriture d'une nouvelle convention 2020-2021 a été entrepris en 2019.

Subvention

La subvention Ville dans le cadre du Contrat Enfance Jeunesse (CEJ) avec la CAF de la Gironde est de 412 413 € soit 6 651 € par place et par année.

La Ville met également à disposition des locaux, à titre gratuit, dont la valorisation est estimée à 100253 €.

L'Association SAGE avait présenté une demande de subvention 2019 d'un montant de 422 000 €, le calcul du budget pour l'année 2019 prenant en compte l'augmentation des charges inhérentes à l'activité et les éléments financiers liés à la fin des contrats emploi d'avenir.

La subvention de la Mairie est toutefois restée identique au montant des années précédentes (412 000 € depuis 2015).

Guichet unique et attributions des places

Le pôle Petite enfance et le Service Petite Enfance de la commune et le Guichet unique met l'association en relation avec les familles. L'Association tient la Mairie informée du suivi de l'occupation des places d'accueil. L'association a participé à des réunions d'accueil des futures familles tout au long de l'année.

La Commission d'attribution du mois d'avril a attribué la quasi totalité des places disponibles pour la rentrée de septembre. Des modifications, des désistements ont été gérés par la suite.

Festival Fait Maison

L'Association Sage et le Centre Social L'Estey ont travaillé en partenariat et complémentarité pour le Festival Fait Maison qui se tenaient les 23 & 24 Nov. à Bègles.

La CAF

La Caisse d'Allocations Familiales de la Gironde est un organisme de droit privé chargé d'une mission de service public. Une de ses missions est la mise en application au niveau départemental des directives nationales en matière de politique familiale et sociale. Elle aide au financement des structures d'accueil par le biais du contrat enfance jeunesse, contrôle le fonctionnement du lieu et l'utilisation des financements (respect de la réglementation tarifaire).

En 2019, la CAF a versé à l'association une prestation d'un montant de 507 371 €.

La Caisse d'Allocations Familiales gère une enveloppe « REAAP » destinée à l'accompagnement des actions inscrites sur le champ de la parentalité.

Réseau REAAP Sud-Gironde

Le Réseau d'Ecoute d'Appui et d'Accompagnement des Parents a pour objectif principal est de renforcer les compétences des parents, les premiers éducateurs de leurs enfants, en s'appuyant sur leurs savoir-faire et leurs capacités à s'entraider.

Chaque année, plusieurs actions menées par SAGE sont en partie financées par ce réseau.

En 2019, il s'agit de :

- Les Parent'aises (voir page 9)
- L'événement du printemps (voir page 10)
- L'assemblée générale (voir page 12)

Pour une subvention totale de 6500 €.

L'Association est également engagée dans le collectif R' de Familles, réunissant des acteurs socio-culturels travaillant autour de la parentalité sur le territoire de l'Entre-Deux-Mers.

Le Conseil départemental

L'association a poursuivi ses actions dédiées à l'accompagnement à la parentalité et à la mixité sociale.

Les actions menées dans ce cadre ont été soutenues par le Conseil Départemental de la Gironde dans le cadre du Développement Durable.

Une subvention de 2000 € a été accordée.

L'ACEPP

Fédération du réseau des structures d'accueil associatives et parentales de la Gironde est un centre de ressources, de formations et d'échanges.

Elle assure une activité d'information, de conseil, d'accompagnement, de soutien technique, administratif, autour de problématiques de tout ordre (convention collective, budget, comptabilité, gestion du personnel, gestion d'équipe, social, partenariat).

En 2019, 21 salariées de Sage ont participé à des journées de formation organisées par le Pôle formation.

Nous avons aussi suivi des journées d'informations sur le devenir du monde associatif et des financements des structures Petite Enfance.

La CNAF

La Caisse Nationale d'Allocations Familiales (CNAF) a accordé une subvention à l'association dans le cadre des fonds publics territoriaux de 60 300 € pour :

- le maintien des personnels en contrat aidé dans les structures et le soutien des actions d'insertion (40 000 €),
- l'aide à la création de postes de psychomotricienne et d'infirmière (17000 €),
- l'aide à la gratification des stages longs d'éducateur,
- la prise en charge financière des actions développement durable (3300 €).

FINANCES



1 221 234 € de budget

82%

des charges sont la

masse salariale

Le paiement des

familles

14.1%

des produits 2019

-2.9%

de produits par
rapport à 2018

- 4.38%

de charges par
rapport à 2018

Financement CAF

47%

des produits 2019

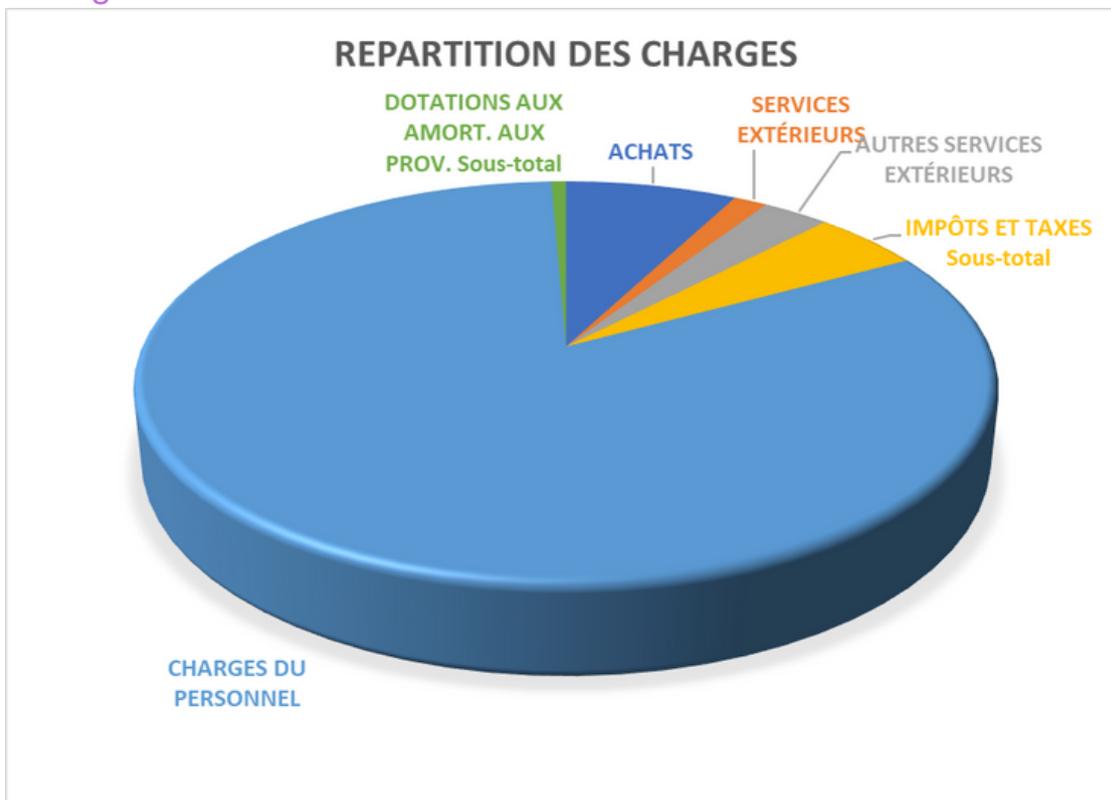
Mairie de Bègles

33.7%

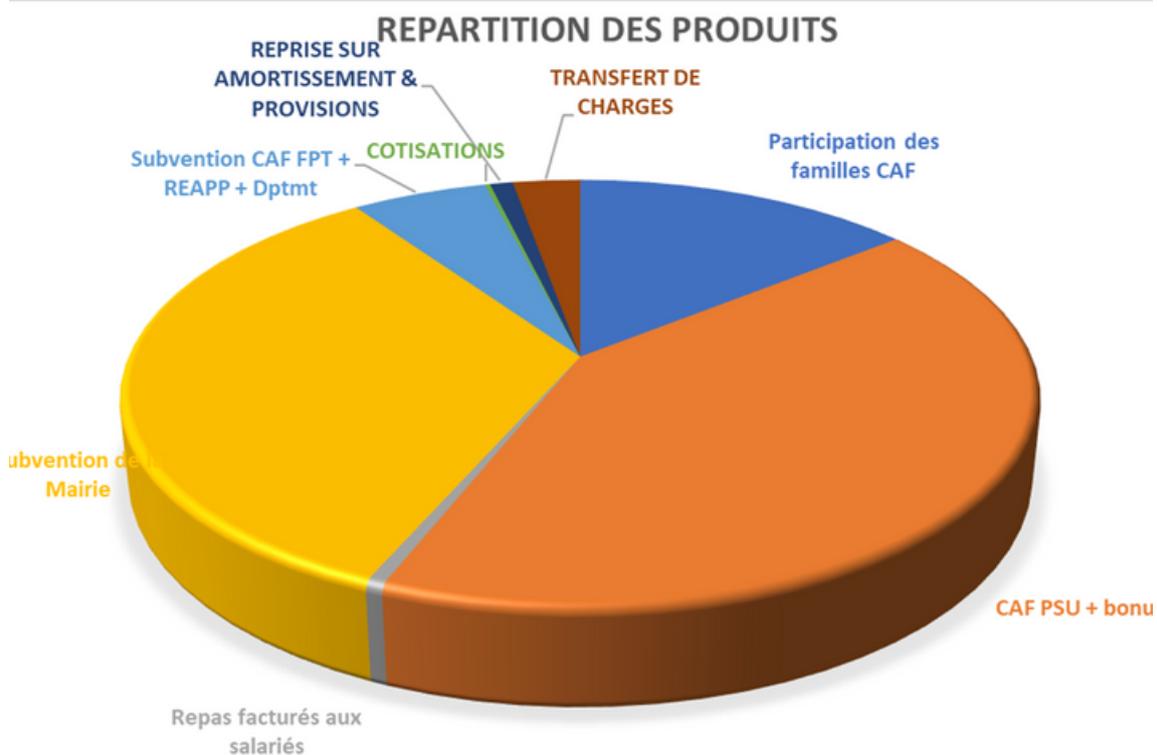
des produits 2019

ANALYSE DU BUDGET

Les Charges : 1 194 054€



Les Produits : 1 221 234€



Détails Budget 2019, prévisionnel et réalisé

CHARGES	PREV 2019	31/12/2019	PRODUITS	PREV 2019	31/12/2019
EDF-GDF-EAU	16 200	14 112	Participation des familles CAF	179 377	172 788
Frnt d'entretien	6 000	5 247	CAF PSU	521 032	501 371
Petits équipements, amgt	8 300	10 869	MSA PSU		3 055
Frnt administratives	3 900	3 333			
Alimentations et boissons	49 600	46 211	Heures de concertation	2 084	0
Matériel pédagogique	3 500	3 883	Bonus "mixité sociale"		6 000
Achats Couches	7 300	6 856	Repas facturés aux salariés	6 594	6 555
Produits pharmaceutiques	400	292			
ACHAT Sous-total	95 200	90 803	PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	709 087	689 770
Sous traitance Paie & Social	6 576	7 145	Subvention de la Mairie	422 000	412 000
Location					
Leasing photocopieur		474			
Entretien et réparation	7 000	7 082	Subvention du Conseil Département	2 000	2 000
Prime d'assurance	3 100	3 087	Subvention CAF FPT	41 180	60 300
Documentation	100	0	Subvention CAF REAPP	6 000	6 500
Travaux	4 200	0	Subvention CMSO	400	0
			Subvention UDAF	150	184
			Subvention AGEFIPH		0
SERVICES EXTÉRIEURS Sous-total	20 976	17 789	SUBVENTIONS Sous-total	471 730	480 984
Intervenants extérieurs	12 000	9 583			
Publicité, publications et relations p	160	0	COTISATIONS	2 408	2 629
Frais d'actes et de contentieux		0			
Transport	3 200	3 789			
Frais déplacements	550	200			
Mission réception	3 000	4 460			
Téléphone	3 045	3 242	AUTRES PRODUITS DE GESTION CO	0	14
Frais postaux	450	374			
Formation	8 000	7 592	PRODUITS FINANCIERS	0	987
Services bancaires	305	198			
Frais d'activités pédagogiques	3 000	2 631			
Cotisation fédération	3 400	3 586			
AUTRES SERVICES EXTÉRIEURS Sou	37 110	35 654	PRODUITS EXCEPTIONNELS	0	1 059
taxe sur sal	29 578	36 710	Quote part subv. d'équipement	2 720	3 135
Unif + Alliance + fds d'aide au parita	20 223	21 194	Reprise prov sur créances	0	300
			Reprise prov pour risques (retraite)	10 394	8 179
IMPÔTS ET TAXES Sous-total	49 801	57 904	REPRISE SUR AMORTISSEMENT &	13 114	11 615
Masse salariale brute	740 440	762 511			
Charges patronales (y compris AHI	253 320	205 930	Rbt des contrats aidés (ASP)	16 251	18 820
Indemnité	4 200	3 010			
Provision congés payés		-3 182			
CE	7 410	7 473			
Gratification stagiaires	8 000	5 846	Rbt de la formation + chorum	11 000	15 358
CHARGES DU PERSONNEL Sous-to	1 014 110	981 589	TRANSFERT DE CHARGES	27 251	34 177
PERTE CREANCE	0	637			
CHARGES EXCEPTIONNELLES	0	1 836			
Dot aux amort des immo. corporelle	4 267	5 345			
Dot aux prov. pour riques et charge	2 126	2 497			
Dot aux prov. pour créances	0	0			
DOTATIONS AUX AMORT. AUX PRO	6 393	7 842			
Fonds dédiés		2 368	Fonds dédiés		
TOTAL DES CHARGES	1 223 590	1 196 421	TOTAL DES PRODUITS	1 223 590	1 221 234
	100 253	100 253		100 253	100 253
	1 323 843	1 296 674		1 323 843	1 321 487
				0	24 813

DIFFERENTIEL PREVISIONNEL / REALISE 2019

LES CHARGES

Elles sont inférieures au prévisionnel de 27 169€

Par rapport au prévisionnel, on constate :

- Une **diminution des achats** : - **4 397€** Cette économie s'explique essentiellement par les efforts faits sur les achats alimentaires, grâce notamment à la formation suivie par les cuisinières sur l'alimentation bio et la réduction du gaspillage... et par la diminution (pour la 2^{ème} année consécutive) des achats en produits d'entretien (due également à la participation de la crèche Frimousse au projet SAFE-LI, pour la disparition des polluants dans les crèches).

- Une **baisse du montant des services extérieurs** : -**4 643€**. Cette diminution s'explique par une erreur d'évaluation du montant des travaux à réaliser, et notamment du fait que la mairie a pris à sa charge une partie de ces travaux.

- **une baisse importante des charges du personnel** : - **24 418€** liée en grande partie à une baisse des charges patronales (URSSAF) ainsi qu'au départ à la retraite de la directrice de l'association.

LES PRODUITS

Ils sont inférieurs au prévisionnels de 2 356€

Par rapport au prévisionnel, on constate :

- **une baisse importante de la PSU** directement liée à un fort absentéisme des enfants, notamment sur la crèche Frimousse qui nous fait perdre 17000€, mais également à une forte diminution du nombre d'heures contractualisées par les familles (-2100h par rapport à 2018).

Cette baisse a été légèrement compensée par le bonus « mixité sociale » de 6000€ obtenu sur Frimousse (car moyenne du tarif des familles inférieur à 1.22)

- **Un montant des subventions plus important de 9254€**. L'association a obtenu des aides financières plus importantes auprès de la CAF pour accompagner des projets tels que l'accueil d'enfants en situation de handicap,

l'accompagnement des familles ou encore le développement durable.

- **une hausse des transferts de charge** : + **6866€** avec une aide de l'Etat (Agence de service et de paiement) sur les contrats aidés plus importante (du fait de l'augmentation du nombre d'heures contractualisé en CAE) et une augmentation de la prévoyance (remboursement des personnes en arrêt maladie) du fait de l'augmentation des arrêts maladie).

RESULTAT POSITIF : 24 813€

Le résultat d'exploitation s'élève à 23 828€, le résultat financier à 987€ et le résultat exceptionnel à 2 365 €.

Le résultat final est un excédent de 24 813€ que nous devons affecter lors de l'assemblée générale au compte « autres réserves » qui augmentera les fonds propres de l'association nécessaires à sa pérennisation.

FONDS PROPRES :

La situation financière présente des réserves pour 131 350€. Ce poste de réserve constitue la seule ressource propre de l'association à long terme.

Ces réserves sont utilisées pour financer les immobilisations (équipement et matériels pédagogiques) et le fond de roulement : celui-ci est nécessaire pour absorber les décalages de trésorerie entre les versements des recettes et les dépenses de l'exercice.

L'association n'a pas contracté d'emprunt sur la période.

L'actif immobilisé net s'élève à 385 600€ et comprend essentiellement les agencements et installations dans les structures (travaux).

La situation de trésorerie s'élève en fin d'exercice à 131 487€.

Tous ces éléments sont en accord avec le prévisionnel communiqué l'an dernier. Le budget de l'exercice en cours a été établi selon les mêmes méthodes.

Bilan 2019

SAGE		Page 1		Page 2	
BILAN ACTIF					
	31/12/2019	31/12/2018		31/12/2019	31/12/2018
	Brut	Amt. Dépréc.	Net	Net	Net
Capital souscrit non appelé					
ACTIF IMMOBILISE					
Immobilisations incorporelles					
Frais d'établissement					
Frais de recherche et développement					
Fonds commercial (1)					
Autres immobilisations incorporelles					
Immobilisations incorporelles en cours					
Avances et acomptes					
Immobilisations corporelles					
Terrains					
Constructions					
Installations techniques, matériel et outillage indust.					
Autres immobilisations corporelles					
Immobilisations corporelles en cours					
Avances et acomptes					
Immobilisations financières (2)					
Participations					
Créances rattachées à des participations					
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille					
Autres titres immobilisés					
Prêts					
Autres immobilisations financières					
ACTIF CIRCULANT					
Stocks et en-cours					
Matières premières et autres approvisionnements					
En-cours de production (biens et services)					
Produits intermédiaires et finis					
Marchandises					
Avances et acomptes versés sur commandes					
Acomptes fournisseurs					
Créances (3)					
Clients et comptes rattachés					
Autres créances					
Capital souscrit - appelé, non versé					
Valeurs mobilières de placement					
Actions propres					
Autres titres					
Instruments de trésorerie					
Disponibilités					
Charges constatées d'avance (3)					
Charges à répartir sur plusieurs exercices					
Primes de remboursement des emprunts					
Ecart de conversion Actif					
TOTAL GENERAL	476 127	90 527	385 600	376 198	376 198
BILAN PASSIF					
FONDS PROPRES					
Capital (dont versé :)					
Primes d'émission, de fusion, d'apport					
Ecart de réévaluation					
Réserves :					
- Réserve légale					
- Réserves statutaires ou contractuelles					
- Réserves réglementées					
- Autres réserves					
Report à nouveau					
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)					
Subventions d'investissement					
FONDS DEBIES					
Sur subvention de fonctionnement					
Sur autres ressources					
AUTRES FONDS PROPRES					
Produits des émissions de titres participatifs					
Avances conditionnées					
Autres fonds propres					
PROVISIONS					
Provisions pour risques					
Provisions pour charges					
DETTES (1)					
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit (2)					
Emprunts et dettes financières (3)					
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours					
Fournisseurs et comptes rattachés					
Dettes fiscales et sociales					
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés					
Autres dettes					
Instruments de trésorerie					
Produits constatés d'avance (1)					
Ecart de conversion Passif					
TOTAL GENERAL	385 600	174 128	161 431	174 128	174 128
<p>(1) Dont à plus d'un an (a) (1) Dont à moins d'un an (a) (2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque (3) Dont emprunts participatifs (a) A l'exception des avances et acomptes reçus sur commandes en cours</p>					

Comparatif 2018/2019

CHARGES	31/12/2018	31/12/2019	PREV 2020	PRODUITS	31/12/2018	31/12/2019	PREV 2020
EDF-GDF-EAU	15 402	14 112	16 000	Participation des familles CAF	179 846	172 788	
Frnt d'entretien	6 559	5 247	5 000	CAF PSU	522 532	499 343	687 225
Petits équipements, amgt	8 438	10 869	6 500	MSA PSU	1 193	3 055	
Frnt administratives	4 082	3 333	3 000				
Alimentations et boissons	48 118	46 211	49 600	Heures de concertation	1 042	2 027	2 087
Matériel pédagogique	3 375	3 883	3 000	Bonus "mixité sociale"		6 000	
Achats Couches	6 968	6 856	7 300	Repas facturés aux salariés	6 672	6 555	6 600
Produits pharmaceutiques	349	292	400				
ACHAT Sous-total	93 291	90 803	90 800	PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	711 285	689 770	695 912
Sous traitance Paie & Social		7 145	7 624	Subvention de la Mairie	412 000	412 000	420 000
Location							
Leasing photocopieur		474	984				
Entretien et réparation	7 659	7 082	5 500	Subvention du Conseil Département	2 000	2 000	2 000
Prime d'assurance	3 054	3 087	3 100	Subvention CAF FPT	53 100	60 300	20 000
Documentation	61	0	100	Subvention CAF REAPP	6 000	6 500	6 500
Travaux	2 517	0	3 000	Subvention CMSO	0	0	400
				Subvention UDAF	188	184	150
				Subvention AGEFIPH	0	0	
SERVICES EXTÉRIEURS Sous-total	13 291	17 789	20 308	SUBVENTIONS Sous-total	473 288	480 984	449 050
Intervenants extérieurs	10 676	9 583	10 000				
Publicité, publications et relations p	158	0		COTISATIONS	2 604	2 629	2 500
Frais d'actes et de contentieux	58	0					
Transport	1 695	3 789	3 500				
Frais déplacements	636	200	150				
Mission réception	3 374	4 460	3 000				
Téléphone	3 495	3 242	3 300	AUTRES PRODUITS DE GESTION CO	8	14	
Frais postaux	474	374	300				
Formation	8 652	7 592	8 000	PRODUITS FINANCIERS	1 327	987	
Services bancaires	283	198	300				
Frais d'activités pédagogiques	2 975	2 631	3 750	Subvention except de la mairie	12 000		
Cotisation fédération	3 370	3 586	3 650	Autres produits exceptionnels	406		
AUTRES SERVICES EXTÉRIEURS Sou	35 847	35 654	35 950	PRODUITS EXCEPTIONNELS	12 406	1 059	
taxe sur sal	30 959	36 710	35 527	Quote part subv. d'équipement	2 720	3 135	2 547
Unif + Alliance + fds d'aide au parita	21 404	21 194	20 645	Reprise prov sur créances	0	300	

PERTE CREANCE	8	637					
CHARGES EXCEPTIONNELLES	17 883	1 836					
Dot aux amort des immo. corporelle	4 683	5 345	5 230				
Dot aux prov. pour risques et charge	0	2 497					
Dot aux prov. pour créances	300	0					
DOTATIONS AUX AMORT. AUX PRO	4 983	7 842	5 230				
Fonds dédiés		2 368		Fonds dédiés			
TOTAL DES CHARGES	1 248 750	1 196 421	1 185 810	TOTAL DES PRODUITS	1 257 683	1 221 234	1 185 810
	44 279	100 253	100 253		44 279	100 253	100 253
	1 293 029	1 296 674	1 286 063		1 301 962	1 321 487	1 286 063
					8 933	24 813	0

PERSPECTIVES

Résolument tournée vers l'avenir... notre association fait face à la situation sanitaire actuelle en renforçant ses protocoles pour la santé de tous: enfants, professionnelles et parents... avec d'autant plus de sérieux qu'elle était déjà largement engagée dans une démarche santé-environnement !

C'est aussi dans cet esprit, et forts de 35 ans d'expérience, que nous poursuivons notre projet de création d'une micro crèche de 10 places dans l'enceinte de l'habitat participatif des Boboyakas près de la crèche Clapotis. Le projet avance bien avec les coopérateurs et les architectes. Nous espérons présenter le permis de construire prochainement, en lien avec nos partenaires: mairie, CAF et PMI. Le fonctionnement sera soutenu par la commune de Bègles et la vente de places à des entreprises Béglaises pour des petits béglais en priorité. Ce projet enthousiasmant pourra faire une large place aux rencontres intergénérationnelles et au jardin partagé. Ce projet réinterroge aussi le fonctionnement de la crèche Clapotis pour laquelle nous avons entamé des concertations avec la mairie. Notre association souhaite toujours contribuer à améliorer l'accueil des enfants béglais dans des cadres conviviaux et rassurants.

Catherine MORA, Trésorière