



# RAPPORT DE GESTION

## 2014

### Association S.A.G.E.



33



FONDATION SNCF

51 rue Roger Lejard 33130 BEGLES 05 56 49 24 14  
[Sage.begles@9business.fr](mailto:Sage.begles@9business.fr) Site: [www.asso-sage.fr](http://www.asso-sage.fr)

# Association SAGE

Service Associatif de Garde d'Enfants à Bègles

51 rue Roger Lejard- 33130 BEGLES - 05 56 49 24 14 -

Créée en 1981, elle gère

## 3 multi-accueils à gestion parentale

La Câlinerie • Clapotis • Frimousse

56 places d'accueil

140 familles accueillies par an

Nos valeurs  
**phares**

- Le soutien à la parentalité
- L'ouverture à tous
- L'éveil culturel

site : [www.asso-sage.fr](http://www.asso-sage.fr)

## S.A.G.E. C'EST QUI ?

- Les enfants de 0 à 4 ans accueillis.
- Les parents et leur implication active dans l'association.
- Le pôle administratif et le conseil d'administration qui font un travail régulier et soutenu.
- Les directrices de chaque structure qui ont une vision globale grâce à leur travail administratif et leur travail auprès des enfants.
- Les équipes pluridisciplinaires formées et attentives à l'accueil de l'enfant et de sa famille.
- L'accueil des stagiaires des centres de formation.
- L'inscription de l'association dans un réseau militant de réflexions et d'actions en faveur de l'accueil de qualité des familles et, de qualité des professionnels.

## DONNEES ANNUELLES DES 7 DERNIERES ANNEES

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Heures réalisées</b>	114 815	115 658	118 202	117 712	117 453	114 886	112 536
<b>Enfants accueillis</b>	143	154	145	148	133	143	139
<b>Familles accueillies</b>	130	144	132	139	120	133	132
<b>Accueil temps plein (4-5 jours)</b>	52%	51%	54%	58 %	60%	61,36 %	63,66%
<b>Taux d'occupation financier des places</b>	89,53%	91,13%	92,98%	92,19%	92%	90 %	88,29%

## PRIX DE REVIENT/TAUX D'OCCUPATION 2014

<b>STRUCTURES</b>	<b>Nombre d'heures facturées</b>	<b>Prix de revient par heure/enfant</b>	<b>Taux d'occupation financier</b>
<b>La Câlinerie 20 PLACES</b>	40 182	9,25 €	88,50 %
<b>Clapotis 16 PLACES</b>	30 923	9,83 €	85,14%
<b>Frimousse 20 PLACES</b>	41 432	9,29 €	91,25 %
<b>Moyenne départementale</b>			82,60%

Le nombre d'heures facturées aux familles est en baisse de 1.87% par rapport à 2013.  
L'amplitude horaire journalière de réservation par enfant est en baisse.

## 1- ENFANTS ACCUEILLIS, DEMANDES DES FAMILLES

Au cours de la période écoulée, l'activité de notre Association, par le fonctionnement de ses trois structures a permis de recevoir **139 enfants** et leurs familles. Le nombre d'enfants et de familles accueillis évolue peu, il a augmenté à la Câlinerie et diminué sur les 2 autres structures.

Le nombre d'heures facturées est en diminution soit **112 536 heures d'accueil** soit **2329 heures** en moins et une perte de produit de **11 000 €**. Ceci s'explique par la baisse des amplitudes journalières de réservation, des retards d'entrée d'enfants qui laisse des places inoccupées pendant 2 mois et des absences pas toujours remplacées par méconnaissance de familles sollicitant un mode d'accueil occasionnel.

La moyenne de réservation journalière est autour de **8h25** alors que jusqu'en 2012 elle était supérieure à 9h.

Pour l'ensemble des familles accueillies à l'association, **34 % ont une tarification horaire inférieure à 1 €**, dont 48 % sont accueillies sur Frimousse.

Le taux d'occupation réel (maladies et vacances enlevées) des 56 places que nous gérons a baissé cette année à 82% en moyenne et reste à 85 % à Frimousse. **71 %** des enfants accueillis le sont entre **4 et 5 jours** par semaine, à Clapotis et Frimousse. A la Câlinerie, les temps d'accueil partiels et occasionnels sont en augmentation et les accueils de 4 à 5 jours ne représentent que **51 %**.

## 2- EVEIL CULTUREL ET VIE QUOTIDIENNE DANS LES STRUCTURES

### ➤ EVEIL CULTUREL

- **Crèche « Câlinerie »** : « **Pirouette cacahuète** » poursuit toujours son nez tout autour du monde. Nous traversons les 5 continents et faisons quelques escales autour de journées à thèmes : journée africaine, espagnole, grecque... Pirouette se repose quelques temps dans le sud de l'Europe, le temps pour nous d'organiser notre « évènement du printemps » sur le thème de la famille.

**Les ateliers lecture du soir** menés par les parents nous ont fait découvrir de nouvelles histoires.

Dès que le soleil a pointé son nez, c'est au jardin que nous sommes allés nous activer. Le potager a doublé de surface afin que les enfants aient la place d'y circuler pour planter, semer, sans oublier d'arroser les légumes, les fleurs et observer toutes les petites bêtes qui le peuplent.

**Charles Lebrun**, le potier revient faire découvrir l'argile aux plus grands durant une dizaine de séances. A la fin chacun repartira avec un ou plusieurs objets créés lors de ces ateliers.

Enfin, notre « Pirouette cacahuète » reprend sa route et atterrit en Amérique. Au jardin, nous fabriquons un totem en pots de fleurs et un tipi en bambous. Autour d'une grande journée sur le thème des cowboys et des indiens, nous venons tous déguisés à la crèche. Succès garanti pour cette journée, on en redemande ! C'est donc encore déguisés en cowboys ou en indiens que les parents et les enfants viennent fêter la fin de l'année, lors d'une soirée « farwest » ! Ruée vers l'or, quizz musical, hamburgers/frites avant de se désaltérer au saloon ! Le 4 juillet visite au **parc du Bourgailh** à Pessac où **Jérémy** papa de Lison nous a fait cheminer à travers la forêt à la recherche des animaux et de leur habitat.

Après avoir fêté l'été et les grands partis à l'école, à peine arrivée, nous repartons ...

... sur l'**Art** et décidons d'explorer la peinture dans tous ses états !

D'octobre à décembre **Florence Chassagne** vient animer des ateliers danse et d'expression libre avec musique, différents matériaux, et ... peinture !! Les enfants explorent l'espace, découvrent la peinture avec leur corps. Une « journée rouge » en octobre et une jaune en novembre viennent rythmer notre quotidien.

Pour la fête de Noël, les parents et quelques professionnelles ont élaboré un spectacle pour les enfants : « Coco peint ».

- **Crèche « Clapotis »** Début janvier, nous avons été invités à prendre le bus direction la chapelle de Mussonville avec la compagnie « **Eclat** » pour y découvrir « **couacaisse** » spectacle de sons et d'effets de lumières surprenants.

Nous avons fait connaissance ensuite avec **Sam et Julia**, deux petites souris qui nous ont ouvert les portes de leur maison et de leur vie dans leur quartier. Nous y découvrons une des pièces la « cuisine », nous voilà parti pour une « journée » cuisine : tabliers, casseroles, torchons et éponges. Tout le monde aux fourneaux, pour l'occasion Virginia, la cuisinière, propose un atelier aux enfants en réalisant une petite entrée « des roulées de saucisse ». Bonne dégustation ! Puis pendant une journée, nous avons joué « aux métiers » de cuisiniers, de pêcheurs, de docteurs, d'hommes et de femmes d'affaires.

Le mois de mai a été marqué par « **l'événement du printemps** », l'association « **le Jardin sauvage** » nous a proposé un atelier d'expression créatif et une belle après-midi musicale. Puis deux fermières venant de la Câlinerie, nous ont permis de prendre soin de leurs animaux et Frimousse a fait découvrir l'histoire de « Boucle d'ours » accompagné d'une caisse riche en déguisements.

Les grands sont allés à la rencontre d'un nouveau lieu « l'école ».

Depuis le début de l'année, nous avons pu participer aux sorties joujouthèque et bibliothèque chaque mois, à des spectacles et autres sorties grâce à la mobilisation et la participation active des familles.

Depuis septembre, c'est « **Olivia** » qui nous fait découvrir l'art, les peintres, les sculpteurs et les chanteurs d'opéra. Les parents aussi ont fait de la peinture en redonnant un « coup de neuf » aux murs de la crèche. **Damien Tété**, animateur sportif a proposé des séances d'éveil corporel et de motricité. Pour la Fête de Noël comme toutes les années, c'était à la salle de Langevin, et pour cette occasion nous avons fait un vernissage des peintures faites par les enfants depuis la rentrée.

- **Crèche « Frimousse »** C'est « **Lulu** » d'**Alex Sanders** et toute sa famille qui nous a conduits d'aventure en aventure une grande partie de l'année. Nous avons fait un périple à la montagne pendant toute une semaine avec chaussures de ski, bonnets et grandes glissades puis au sortir de l'hiver Lulu nous a fait découvrir les couleurs du printemps une journée rouge, une verte... et un final multicolore pour la fête de l'été.

Mais c'est avec « **Boucle d'ours** » et la malle à déguisements que nous avons pu nous transformer en princesse, chevalier et footballeur... avec des chaussures trop grandes et des sacs de Dame...

Dans le cadre de la fête des jardins avec les animateurs du Centre social de l'Estey nous avons fait des plantations surprenantes dans des supports variés et improbables, découvert le land 'art et écouter des histoires de potager aux jardins partagés de Monmousseau.

Nous avons aussi semé des graines, planté des légumes et fleurs dans notre jardin de la crèche. Des tomates au tournesol, il y en avait à voir d'en haut et d'en bas, pas facile de bien arroser sans se mouiller les pieds...

**Jenny** de l'association Petit bruit amène à chaque visite des instruments de musique très différents et parfois étonnants. Elle anime une fois par mois des ateliers musicaux et chantés pour les petits et les grands.

Après les passerelles avec l'école et la fête de l'été, les grands sont partis ... avec pour point final une matinée bidouillage appelée **samedi création** où enfants et parents ne manquent pas d'imagination et de créativité.

Au retour des vacances c'est **le loup qui voulait être artiste** qui nous a accueilli et nous voilà parti pour de nouvelles aventures hautes en couleur... Les parents musiciens ont animé la fête de Noël.

## VIE QUOTIDIENNE DANS LES STRUCTURES

### **Câlinerie**

- Des mouvements de personnel : Arrivée de Rébiha au poste d'Auxiliaire de puéricultrice, de Jordane au poste d'EJE et retour de Carole sur son poste d'EJE.
- Des temps partiels et planning tournant sont en augmentation parmi les familles accueillies. Des changements d'horaires et de réservation qui ont entraîné jusqu'en décembre de nombreuses adaptations pour des enfants nouveaux.
- Fin des travaux du dortoir des bébés, l'espace d'accueil des petits a été réintégré par le groupe en septembre.
- Le projet d'extension a été relancé et va se concrétiser en 2015.
- La participation des parents est toujours importante aussi bien pour les encadrements de sorties, les animations... et leur investissement au conseil d'administration.

### **Clapotis**

- Beaucoup de changement en début d'année : Arrivée de Carmen en tant qu'EJE, de Benoit au poste d'Auxiliaire de puériculteur et Audrey au poste d'Aide auxiliaire petite enfance.
- Demande d'accueil pour les enfants scolarisés en septembre qui n'ont pas trois ans avec la difficulté pour répondre à tous par manque de place.
- La crèche a été repeinte avec les parents et les espaces réaménagés par l'équipe avec de nouveaux investissements.
- Participation active des parents tout au long de l'année et fortement pendant les week-end bricolage Mobilisés pour l'encadrement des sorties, ils répondent présents aux différents événements proposés.
- Pour Clapotis : nécessité de changer la structure extérieure

### **Frimousse**

- La mobilité et le départ de personnel présent depuis longtemps dans la structure a entraîné un changement d'équipe avec l'arrivée de Julie et Nathalie en tant qu'EJE, Corinne au poste d'Auxiliaire de puériculture et Soumaya au poste d'Aide auxiliaire petite enfance.
- Le nombre d'enfants accueillis à temps plein est très important par rapport à l'accueil occasionnel.
- Les heures de réservation des familles restent stables ainsi que le nombre d'enfants accueillis.
- Bonne participation des parents pour les projets, sorties et ateliers.
- La structure extérieure a été changée en concertation et financée par la Mairie.

## ➤ LES ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT A LA PARENTALITE

Notre action s'est déroulée tout au long de l'année et se décline en plusieurs activités qui toutes répondent à des valeurs basées sur l'accueil de la diversité et l'accompagnement à la parentalité. Prenant en compte les contextes familiaux spécifiques de chaque enfant, incitant les parents à s'impliquer dans le lieu d'accueil à travers différentes propositions de participation et inscrivant les lieux d'accueil dans un territoire élargi ouvert à d'autres acteurs de la vie locale.

### ➤ Accueil des familles

Notre mission première est l'accueil des familles, et de porter attention à toute situation, d'apporter à chacune une réponse la plus adaptée.

**30** familles pour des raisons familiales, sociales ou de santé ont nécessité un accompagnement plus individualisé.

Parmi ces familles, **62 %** sont monoparentales, **50 %** sont en recherche d'emploi et **38 %** ont un suivi par la MDSI.

Pour certaines d'entre elles, l'accueil de leur enfant est accompagné par les travailleurs sociaux de la commune. Le médecin référent de l'association prenant le relais si l'accueil de l'enfant nécessite un avis médical et un traitement quotidien.

Pour soutenir les équipes dans leur travail et les aider à atteindre leurs objectifs, sont organisés des temps de réunion de régulation, ainsi qu'un suivi avec un superviseur dans le cadre de l'analyse de pratique, des temps de concertation avec le médecin de l'établissement et des temps de formation réguliers.

### ➤ Accueil des enfants ayant des besoins spécifiques ou/et nécessitant un accueil personnalisé pour des raisons de santé.

Si nous revendiquons que l'accueil de tous les enfants est un droit, accueillir des enfants en situation de handicap ou ayant des besoins particuliers nous oblige à requestionner nos pratiques, notre fonctionnement, notre manière d'appréhender chaque enfant et de s'adapter à ce qu'il est. Une attention particulière est portée sur l'accompagnement des parents de l'enfant concerné. Cela demande de prendre en compte les besoins spécifiques de l'enfant tout en favorisant son intégration dans le groupe et la vie en collectivité qu'offre la structure d'accueil. Ceci nous oblige parfois à trouver des solutions innovantes pour adapter le lieu, à être plus créatifs mais aussi à connaître nos limites et à reconnaître la nécessité d'être soutenu et épaulé par des professionnels plus spécialisés dans le champ du handicap et du soin... La venue de la psychomotricienne dans l'association permet de mieux accompagner enfant et parents, d'apporter à l'équipe des éléments de réponse à leur questionnement et aide à changer le regard sur le handicap. Les relations avec les professionnels des Camps et Sessad dans le cadre du suivi de l'enfant en présence de sa famille conduit à une meilleure approche de l'enfant et de son accueil dans le lieu, d'appréhender le développement de l'enfant dans une globalité.

Nous avons accueilli plusieurs enfants cette année qui nécessitaient une attention particulière et qui pour certains d'entre eux un protocole d'accueil individualisé a été mis en place avec le médecin référent de notre association à la demande des parents.

## ➤ Les temps partagés et la participation parentale

Chaque année nous sollicitons l'ensemble des parents pour qu'ils participent autour d'activités à des temps partagés avec les enfants ou entre parents. Ces projets sont menés conjointement avec les professionnels, et les parents peuvent en être les initiateurs.

C'est souvent pendant ces moments privilégiés que les liens se tissent et se prolongent en dehors du lieu d'accueil.

\* **Les petits déjeuners parents** : les parents sont invités à prendre et partager un petit déjeuner dans la salle à manger des enfants. Ils ont lieu soit autour d'un événement particulier comme la fête des parents ou pour proposer aux parents un espace de rencontre informel autour d'un café.

\* **Ateliers Parents-enfants** : Ils réunissent parents et enfants autour de petits ateliers animés par les équipes des structures le samedi matin ou en soirée ou par les parents seuls. Les enfants apprécient la présence des parents et ce temps passé ensemble autour d'une création commune. Ces temps de convivialité et d'échanges favorisent les rencontres entre les familles. (Ateliers lecture, crêpes et portage... à la Câlinerie, samedi création à Frimousse...)

\* **Accompagnement des sorties : bibliothèque, ludothèque, le cinéma...**

C'est l'occasion de faire découvrir ces lieux aux parents, de les familiariser aux livres pour enfant, de découvrir de nouveaux jeux et de prendre du plaisir à partager ces moments avec les enfants. Ces sorties ont lieu une fois par mois pour la ludothèque et la bibliothèque. Les séances de cinéma ont lieu au Festival en fonction des films proposés et du thème préalablement abordé par les professionnels avec les enfants.

\* **Passerelles avec les écoles maternelles :**



En collaboration avec les enseignantes, des visites des écoles maternelles de proximité sont instaurées et des temps d'accueil dans les classes.

Chaque école propose un accueil différent en fonction de leur projet, organisation et disponibilités :

A **Joliot Curie** pour Frimousse, **6 enfants** ont été accueillis 2 matinées en juin.

**La Ferrade** pour Clapotis, cela a concerné **4 enfants** qui de mai à juin ont passé 4 matinées pour découvrir peu à peu les locaux de leur future école (salle de jeux, bibliothèque, espace jeux extérieurs) et la dernière matinée dans la classe.

Pour la Câlinerie, le groupe de **9 enfants** qui rentrait en septembre à l'école **St Maurice** et leurs accompagnatrices, a été accueilli à partir du mois de janvier une matinée par mois et ce jusqu'au mois de juin. Dans un premier temps, l'accueil du groupe d'enfants se fait à la bibliothèque autour de livres. Puis, il y a la visite des différents espaces de l'école, des rencontres et des échanges organisés avec les enfants de l'école et enfin l'accueil dans les classes de petite section autour d'ateliers conjointement proposés par l'enseignante et l'éducatrice de jeunes enfants.





\* **Le journal « Pouce et Plume » :**

**Des parents de chaque structure** se réunissent avant la parution du journal pour élaborer le contenu et le réaliser. Trois numéros ont été confectionnés et distribués cette année. Ils sont consultables sur le site de l'association.

\* **Soirées débats et conférence :**

L'équipe axe son travail autour de l'accompagnement du parent dans sa fonction parentale et propose des temps d'échanges entre parents ou avec les professionnels pour permettre la confrontation des problématiques quotidiennes dans l'éducation des enfants.

**Le 29 avril** avec **Dominique Rateau** « Pourquoi lire avec un tout petit » 27 personnes parents et professionnels ont participé à cette rencontre.

**Les 2, 7 et 9 octobre** à l'occasion des réunions de rentrée le médecin référent Mme **Mussard** a abordé le thème de la santé à la crèche et de la vie en collectivité pour l'enfant.

**Les 19 et 22 novembre conférences :** Adolescence et regards croisés fille/ garçon l'éducation différenciée.

**Le 25 novembre soirées apéro- débat :** Qu'est-ce qu'être parent ?

\* **Les actions solidaires :**

**Les bourses aux vêtements, jeux et matériel de puériculture :** initiées par un groupe de mamans, elles ont eu lieu le 5 et 6 avril et le 11 et 12 octobre dans les locaux du centre social de l'Estey Organisées par les parents des trois structures, elles sont ouvertes à tous les habitants de la commune et autres.

**Les modifications de réservation :** Répondre à une demande urgente d'une famille pour accueillir ou modifier le temps d'accueil de son enfant n'est pas toujours possible. Nous faisons appel aux parents et certains ont pu modifier le temps d'accueil de leur enfant pour laisser la place à un enfant dont le parent se trouvait en difficulté. Ceci est souvent temporaire et ne permet pas, par manque de place libre, de pouvoir répondre correctement à toutes ces demandes.

## L'assemblée générale :



C'est un moment convivial qui réunit les familles des trois structures avec leurs enfants et permet de présenter aux parents le bilan financier et d'activité de l'année précédente et les projets en cours. Organisée par les parents du conseil d'administration, elle a eu pour thème « **Dame Nature et Monsieur Recycle** » avec la réalisation d'un spectacle créé par les parents et les professionnels à partir du livre « **La grosse faim de petit bonhomme** ». L'association « **les bébés des capucines** » a proposé aux parents avec leurs enfants une initiation aux massages et à l'apprentissage d'un nouage en écharpe pour porter les bébés. Les ateliers « récup » proposés par les équipes des structures ont été l'occasion pour les parents de confectionner avec leurs enfants des moulins à vent et instruments de musique... Pour clôturer la matinée un repas pique-nique musical dans le jardin qui permet de chanter ensemble et de partager les mets que chacun à apporter. Les familles sont toujours aussi participatives sur cet événement.



### \* Les événements :

Celui du printemps « **Au fil des mots à petits bruits l'histoire se construit** » a eu lieu de mars à juin, avec la mise en place des « **Goûters- lectures** » : Echanges de mets et de mots autour de friandises apportées par les parents ou concoctées par les enfants le matin. C'est une gourmandise de lectures faites ensemble autour d'un choix de livres préalablement établis avec les parents lecteurs.

Donner le goût des mots, le plaisir partager de la lecture et l'accès au langage. C'est autour de ces réflexions que le projet s'est construit avec comme fil rouge la littérature enfantine.

### **La malle aux livres a voyagé de familles en familles...**

A l'entrée de chaque lieu d'accueil a été disposée une malle comprenant onze livres invitant les parents à en emporter chez eux afin de les lire en famille. Le choix des livres s'est fait autour du thème de la famille avec l'idée de sensibiliser les parents sur les stéréotypes d'éducation filles/ garçons. Certains d'entre eux par leur graphisme ou l'histoire contée n'ont pas eu la même appréciation. Les livres « un vrai papa » et « une vraie maman » ont remporté un vif succès pour leur humour!!! « Boucle d'ours » aussi fait partie du palmarès des histoires les plus appréciées... ainsi que « Gaufrette et Nougat » qui donne, selon un commentaire, un bel aperçu de la place des parents dans la vie réelle.

### **Ateliers histoires avec la participation de plasticien et musiciens de l'association Le jardin Sauvage :**



C'est une invitation à l'imaginaire et à la transposition des émotions partagées que **Le jardin Sauvage** avec Fabrice à l'accordéon, Solène au violon accompagnés de Jean Charles au saxophone, sont venus faire partager en matinée avec les enfants et en soirée pour les familles autour des mots et comptines mis en musique. Jean Charles qui est aussi plasticien a mené des ateliers de détournement d'objets familiers de la maison pour leur donner une nouvelle identité (brosse à dent, passoire, cuillère en bois, stylos, chapeau, peigne, éponge...) Alors on a bidouillé, collé, coupé, malaxé la terre ...Et on a bien rigolé des résultats obtenus en inventant de nouveaux mots pour désigner c'est drôles d'objets.



### Propositions d'ateliers inter structure pour les enfants et les parents conçus et réalisés par les professionnels des structures d'accueil.

Dans chaque structure, les équipes ont préparé des ateliers inter actifs qu'elles ont fait découvrir aux enfants des trois structures. A Frimousse, c'est à partir de l'histoire de « Boucle d'ours » que les enfants se sont déguisés aussi bien en princesse qu'en chevalier ... à la Câlinerie c'est sur « un air de famille » qu'il a fallu reconstituer les différentes familles d'animaux et les remettre dans leur univers. A Clapotis, « les trois courageux gorilles » affrontent le ... mais chut !!! On ne peut pas dévoiler la fin de l'histoire.



**Conférence- débat par Dominique RATEAU, auteure de lire des livres à des bébés. « Qu'est-ce que peut apporter la lecture de fictions entre adulte et enfant »** Tout en parlant, elle sort un à un des livres de son grand sac et les pose sur la table devant elle. Dominique Rateau nous rappelle l'importance de la littérature ; l'homme a besoin de mots pour vivre. De mots, de langage pour construire sa pensée mais aussi bâtir un imaginaire. Des mots pour dire ce qu'il ressent, ce qu'il est. Dire les faits. Raconter l'histoire. Des histoires. Et ainsi inventer les possibles et évoquer l'impossible. Histoires qui nous parlent et dont on éprouve du plaisir à partager avec les autres. Entre deux lectures, Dominique Rateau avoue qu'elle a un faible pour les histoires qui «bousculent», qui poussent à réfléchir, à questionner nos certitudes, nos acquis...

**la Fondation SNCF**, dans le cadre des appels à projets « Entre les lignes » pour prévenir l'illettrisme, a retenu notre dossier et accordé la somme de **2000 €** qui nous a permis de réaliser l'intégralité de notre projet.

**La semaine de la parentalité : Semaine de l'enfant et de la famille du 19 au 26 novembre**

Cet événement a pour but de créer du lien entre les différentes structures qui travaillent auprès des enfants de la commune, entre les professionnels, les parents, les familles. Elle a débuté en 2013 le jour anniversaire de la déclaration internationale des droits de l'enfant. Cette semaine a pu être financée sur nos fonds propres, en partenariat avec, le Conseil Général, la CAF dans le cadre des REAAP.

Elle a eu pour thème « Regards croisés sur les filles et les garçons » question qui a fait couler beaucoup d'encre mais qui nous paraissait intéressant de traiter sans jugement ni discours péremptoire invitant à en débattre entre parents et professionnels.



Actions financées dans le cadre des REAAP

**2 conférences**

➤ 100 personnes

- **Adolescence** avec J-P Guillemet et V. Barraud
- **Education égalitaire** avec S. Clerget et témoignages d'une crèche (Saint-Ouen) et d'une école (Bègles)

**1 formation**

- **La place du père** avec A. Pla

➤ 10 personnes

**1 exposition**

- **Ecole maternelle St-Maurice Bègles**

➤ 6 classes

**1 soirée-débat**

- **Etre Parent** avec V. Barraud et J-P Guillemet

➤ 35 personnes

**1 goûter-spectacle**

- **Cie Marge Rousse**

➤ 2 séances  
140 enfants et adultes





Les enseignantes de l'école maternelle Saint Maurice et les enfants se sont investis autour de la **réalisation d'œuvres artistiques** sur le thème « **fille/garçon** ». Créées à partir de divers supports et matériaux, collectives ou individuelles, les enfants ont réalisé de grands panneaux témoignant de la vie quotidienne des filles et garçons et de la vie de famille. Une exposition itinérante a été présentée au public dans les lieux des conférences et de spectacles.



- Deux conférences, une sur **l'adolescence** et comment se construisent les relations filles garçons avec **J-P Guillemet et V. Barraud** du collectif « les ados et nous » et une sur **l'Éducation égalitaire** Comment devient on fille ou garçon, les différences sont elles innées ou acquises et en quoi une éducation différenciée est elle justifiée ? avec **Stéphane Clerget** Pédopsychiatre et les témoignages d'une crèche de Saint-Ouen et d'une école maternelle de Bègles qui ont rassemblé plus de **100 adultes**. (parents et professionnels)
- **Une soirée apéro-débat** proposée aux parents de l'association autour de **qu'est-ce que c'est qu'Etre Parent** animée par **V. Barraud et J-P Guillemet** qui a réuni 35 parents et professionnels. Cette soirée a eu pour but d'accompagner les échanges entre parents et de se questionner ensemble autour des pratiques parentales favorisant l'écoute, l'échange et l'information. Il n'y a pas de réponse unique et idéale mais des réalités et des pratiques qui peuvent se questionner et s'enrichir mutuellement. Un rendez-vous est pris pour une deuxième soirée en avril 2015.
- **180 enfants et parents** des crèches associatives, municipales, ont pu assister au spectacle de lectures théâtralisées par la compagnie de **la Marge Rousse** sur le thème Fille ou garçon, après quoi, a été partagé un grand goûter.
- Atelier/formation « **la place du père** », animé par **Agnès PLA** le mercredi 26 novembre dans les locaux de SAGE, a réuni 10 professionnelles venant de différentes communes et lieux de travail en lien avec l'accueil des familles et des enfants.

## En partenariat

### ► Le pôle Petite enfance et le Service Petite Enfance de la commune :

- Guichet unique : Mise en relation des familles que nous accueillons, suivi de l'occupation des places d'accueil. Nous avons participé au Forum de la Petite Enfance qui s'est déroulé dans les locaux du cinéma le Festival, et qui a permis de présenter aux familles les modes d'accueil de la commune et de répondre aux questions des parents.
- Commission d'attribution : Celle du mois d'avril attribue pratiquement la totalité des places disponibles pour la rentrée de septembre. Il y a toujours des modifications, des désistements que l'on gère ensuite.
- Rencontres inter structures petite enfance de la commune, une fois par trimestre autour d'un petit déjeuner d'échanges en présence des services éducation, politique de la ville, centre de loisirs et le centre social.

► La **Maison Départementale de la Solidarité et de l'Insertion (MDSI)**, où nous rencontrons le service de la **Protection Maternelle et Infantile** en la personne du médecin PMI et des puéricultrices de secteur ainsi que les assistantes sociales.

Les directrices ont rencontré les puéricultrices pour faire le point, en concertation avec les familles sur l'accueil de l'enfant. Ces échanges permettent de préparer l'accueil de familles qui ne feraient pas la démarche seule.

► Le **centre social de l'Estey** : Rencontres régulières avec l'équipe de la joujouthèque et nous réalisons dans les locaux du centre social la bourse aux vêtements et jouets.

► **l'ACEPP33-47** (Fédération du réseau des structures d'accueil associatives et parentales de la Gironde) est un centre de ressources, de formations et d'échanges. Elle assure une activité d'information, de conseil, d'accompagnement, de soutien technique, administratif,... autour de problématiques de tout ordre (convention collective, budget, comptabilité, gestion du personnel, gestion d'équipe, social, partenariat,...).

Rattachée à la fédération nationale dont nous avons signé la charte, mettant en avant :

- ☑ La prise en compte du jeune enfant dans la cité.
- ☑ La place des parents dans tous les lieux d'accueil de l'enfant et dans la vie locale.
- ☑ La qualité de l'accueil définie dans un projet conjoint parents professionnels.
- ☑ Le respect de la diversité culturelle et sociale des familles.

Nous avons participé au cours de l'année à des rencontres inter structures sur des sujets d'actualité tels que :

- ✓ La mise en place de la mutuelle obligatoire en 2016
- ✓ Les obligations de la CNAF
- ✓ Les nouvelles dispositions de l'OPCA en matière de prise en charge des formations suite aux directives votées par l'Etat sur la formation continue.
- ✓ Les dernières évolutions de la convention collective.

Ces temps d'échanges et d'informations nous permettent de partager des expériences, des questionnements et de faire connaître auprès des instances nationales ou territoriales nos difficultés et les obligations auxquelles nous devons répondre.

### 3- PERSONNEL, FORMATION, POLITIQUE SOCIALE

L'association SAGE, c'est **31 salariés** dont 24 personnes en contrat à durée indéterminée et 7 personnes en contrat à durée déterminée dont 6 en contrat d'accompagnement vers l'emploi.

La majorité du personnel travail à temps plein, soit 35 heures. Les directrices de structures sont à mi temps auprès des enfants et ont un temps administratif.

L'ensemble du personnel travail en journée continue et les heures de réunions sont incluses dans le temps de travail et sont récupérées en heures de repos (RTT).

Il y a eu **51 307 heures** de travail effectif et **5 199 heures** d'absence rémunérées et **54 personnes ont été salariées** dont 24 en cdi, 10 en contrat aidé et 20 en cdd ont effectué des remplacements.

#### ➤ **La convention collective :**

Chaque salarié bénéficie d'un entretien annuel qui permet d'évaluer ensemble le poste et la fonction ainsi que les projets à venir aussi bien en termes de formation personnelle que d'implication dans l'équipe et le projet pédagogique avec la mise en place d'objectifs individuels.

#### ➤ **Mouvement de personnel :**

Mobilité : les éducatrices de jeunes enfants et les auxiliaires de puériculture ont changé de lieu de travail.

#### ➤ **Les actions de formations :**

La formation continue est un axe que nous développons dans l'association afin que les membres des équipes pédagogiques puissent approfondir et faire évoluer leur pratique.

##### **3 axes prioritaires :**

- Accompagner les personnes en contrat aidé sur leur projet professionnel.
- Finaliser les parcours de validation des acquis de l'expérience.
- Approfondir les connaissances

➤ **Formation sur site** réservée aux trois directrices de l'association et faite par Patrice Couric (psychosociologue) sur le management des équipes. Ce temps d'échanges a permis d'accompagner les directrices sur le management des équipes

**Analyse de la pratique** partagée par l'ensemble du personnel dans chaque lieu. Suite au départ de Sophie Goutte en janvier, qui intervenait en tant que psychologue sur les trois structures, il a fallu recruter trois psychologues qui n'ont commencé qu'en avril.

D'autre part, **pour le personnel en contrat aidé (Contrat Accompagnement vers l'Emploi)** sur 9 personnes, deux ont préparé le concours d'entrée à l'école d'auxiliaire, trois ont obtenu le CAP Petite enfance et trois personnes préparent le CAP Petite enfance pour 2015.

**Sur l'ensemble des salariés** de l'association, **21 personnes** ont participé à des stages de formation sur demande individuelle pour un total de **483 heures**.

**Les lieux d'accueil sont aussi des lieux de formation.** **22 stagiaires ont été reçus** appartenant à des formations diverses.



## Les orientations du projet associatif

### - les décisions des gestionnaires :

► Conseil d'établissement : En 2014 a été attribué aux salariés des chèques culture à hauteur de 100 € et des chèques cadeaux pour Noël à hauteur de 156 € (proratisés en fonction de l'ancienneté, minimum 3 mois et du temps de présence sur l'année) ceci pour un total de **7 493 €**. Le budget 2014 a été augmenté **3 182 €**.

► L'augmentation exceptionnelle de la RIS pour 2014 est de 1 % supplémentaire soit **6 308 €**.

► Pour la Câlinerie, finalisation du dossier demande d'extension de l'agrément de 6 places supplémentaires. Accueil des 12-18 mois. Ouverture mars avril 2015.

► Commission paritaire : Cette année, nous avons pu mettre un terme au travail de la commission paritaire sur la charte de la mobilité avec une application dès à présent avec mobilité annoncée.

► Création du poste de Psychomotricienne avec le recrutement de Maylis qui intervient sur les 3 lieux.

► Engagement budgétaire sur le renouvellement de l'équipement et mobilier des structures soit **6 000€**.

## 4 - AIDES FINANCIERES

Contexte en 2014, arrêt de la subvention CNAF de 10 472 euros pour la mise en place de la convention collective et diminution de la subvention espoir banlieue de 1 100€.

- La Convention avec la Ville de Bègles a été renouvelée avec une mise à disposition des locaux dont la valorisation est estimée à **44 279 €**, auquel s'ajoute **1 931 €** pour l'entretien des jardins.

- La subvention Ville dans le cadre du Contrat Enfance avec la CAF de la Gironde est de **367 710 €** soit une augmentation de **3%**

- Une subvention de l'Etat dans le cadre des fonds publics territoriaux de **54 500 €**, pour le maintien des personnels en contrat aidé dans les structures et le soutien des actions d'insertion (39 000 €), l'aide à la création d'un poste de psychomotricienne ( 8 000€), à la gratification des stages longs d'éducateur ( 3 500 €)et à la prise en charge financière des intervenants d'analyse de pratique (4 000€).

- Nos actions menées sur l'accompagnement à la parentalité et la diversité sociale ont été soutenues par le Conseil Général de la Gironde dans le cadre du Développement Durable. Une subvention de **3 000 €** a été accordée.

- Nous avons bénéficié pour la semaine de la parentalité et l'événement du printemps et d'automne de subventions exceptionnelles de **2 000 €** de la fondation SNCF, de **4 000 €** des REAPP de la CAF.

## RAPPORT FINANCIER

La présentation de la situation financière de notre Association et des résultats dégagés au cours de l'exercice écoulé clos le 31/12/2014 sont dans les comptes annuels de l'Association joints au présent rapport.

Au cours de cette année les produits d'exploitation ont augmentés de 4.78 % soit un montant de **1 055 449 €** et les charges ont augmenté de 2.66 % soit **1 051 481 €**.

L'ensemble des achats est stable et n'a subi que la hausse du coût de la vie.

La masse salariale et les charges patronales et fiscales représentent 88 % des charges d'exploitation soit **916 997 €**.

Le résultat d'exploitation s'élève à **3 968 €**, le résultat financier à **2 243 €** et le résultat exceptionnel à **5 181 €**.

Le résultat au cours de l'exercice est de **7 543 €**.

Le taux d'occupation des structures est en légère baisse par une diminution des amplitudes horaires de réservation malgré un nombre d'enfants accueillis stable.

Il sera proposé d'affecter le résultat au compte « autres réserves » au cours de l'assemblée générale.

La situation financière présente des fonds propres pour **109 872 €**. Ce poste de réserve constitue la seule ressource propre de l'association à long terme. Ces réserves sont utilisées pour financer les immobilisations (équipement et matériels pédagogiques) et le fond de roulement : celui-ci est nécessaire pour absorber les décalages de trésorerie entre les versements des recettes et les dépenses de l'exercice.

L'association n'a pas contracté d'emprunt sur la période.

L'actif immobilisé net s'élève à **11 708 €** et comprend essentiellement les agencements et installations dans les structures (Travaux).

## COMPTE DE RESULTAT 2014

CHARGES		PRODUITS	
Achats	77 498	Participation des familles	173 894
Services Extérieurs	8 739	Prestations CAF MSA SNCF	356 840
		Autres	6 006
Autres Serv. Ext.	36 277		
		Subvention Mairie	367 710
Impôts et Taxes	38 604	Conseil Général	3 000
		Fonds publics territoriaux CAF	54 500
Charges de personnel	878 392	Reapp	4 000
		Fondation SNCF	2 000
Perte Créance	2 254	Subv UDAF	125
		Produits exceptionnels	5 797
		ASP	69 106
Dotation aux amortissements	13 753	Rbts. frais formation /CHORUM	12 935
		Cotisation	2 296
		Reprise sur amort.&provisions	4 851
<b>Total</b>	<b>1 055 517</b>	<b>Total</b>	<b>1 063 060</b>
<b>Résultat</b>	<b>7 543</b>		
mise à disposition	46 206	mise à disposition	46 206
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 109 266</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 109 266</b>

- **Charges d'exploitation (dépenses):**

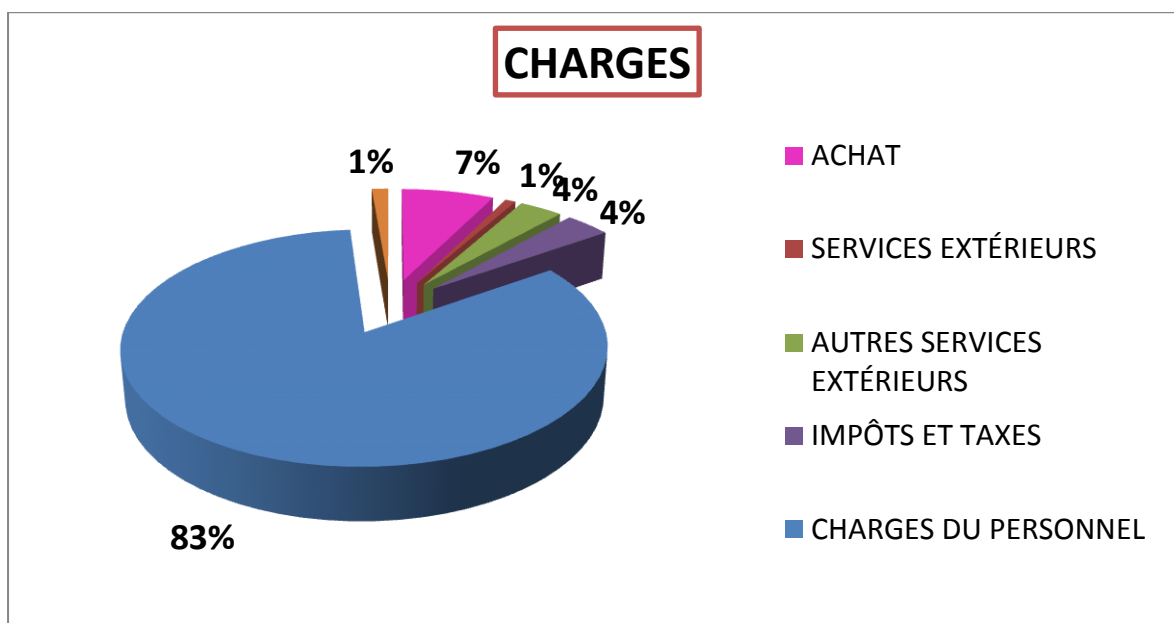
- Augmentation du point SNAECSO : 53,20€; +1%/2013
- RIS ≈ 0,75% de la masse salariale
- Montants des achats en diminution de 5%

- **Produits d'exploitation (recettes): + 3 %**

- Revalorisation de la PSU en 2014 : 4,69 €/heure; +3%/2013  
et 4.77 €/heure + 4.83%/2013
- Subvention CNAF Fonds Publics Territoriaux 54 500 €
- Subvention Mairie 367 710 €

La valorisation des locaux et interventions des services municipaux 46 206€.

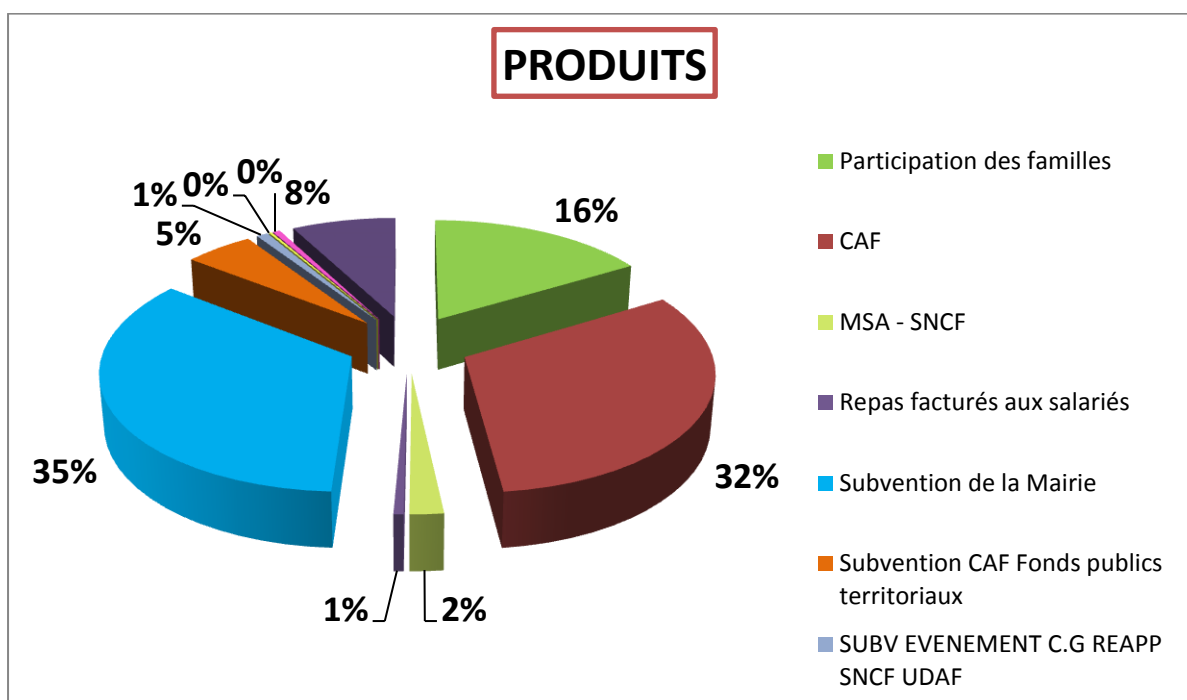
## COMPTE DE RESULTAT 2014



Total des charges : 1 055 516,77 €

Valorisation de la mise à disposition des locaux et intervention

des services municipaux : 46 210 €



## BILAN SAGE 2014

<b>ACTIF</b>		<b>PASSIF</b>	
<b>Actif immobilisé</b>	<b>92 707</b>	<b>Capitaux propres</b>	
Amortissements dépréciés.	- 80 999	Réserves	109 872
		Report à nouveau	
		Résultat	7 543
		Subv Investit.	3 849
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>11 708</b>	<b>Total capitaux propres</b>	<b>120 513</b>
<b>Actif circulant</b>		<b>Fonds dédiés</b>	<b>3 849</b>
clients	18 041	Provisions pour charges	48 796
banque L.B.	150 905	Provisions pour risques	1 760
caisse		<b>Total provisions</b>	<b>50 555</b>
FR CAF +CNA +	143 446	Avances et acomptes reçus	2 500
personnel		Fournisseurs	12 865
CH constatées	842	Etat (charges sociales)	134 860
d'avance		<b>Total dettes</b>	<b>150 025</b>
<b>Total actif circulant</b>	<b>313 234</b>		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>324 942</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>324 942</b>

## PREVISIONNEL 2015

CHARGES		PRODUITS	
Achats	86 163	Participation des familles	<b>201 850</b>
Services Extérieurs	8 794	Prestations CAF MSA	418 572
		Autres	6 200
Autres Serv. Ext.	28 599		
		Subvention Mairie	388 741
Impôts et Taxes	46 042	Conseil Général	3 000
		Fonds publics territoriaux CAF	39 000
Charges de personnel	966 656		
		ASP	70 090
Dotation aux amortissements	7 751	Rbts. frais formation	9 457
		Cotisation	2 576
<b>Total</b>	<b>1 144 066</b>	<b>Total</b>	<b>1 144 066</b>
mise à disposition	44 279	mise à disposition	44 279
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 188 285</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 188 285</b>

### Les paramètres importants :

- Augmentation du point SNAECSO : 53,45€; +0,469%/2014.
- RIS ≈ 0,5% de la masse salariale.
- Revalorisation de la PSU en 2015 : (4,55€/heure en 2014). En fonction des écarts entre temps de présence des enfants et de réservation.
- Hypothèse de taux d'occupation de 85%.
- Renouvellement des postes en contrats aidés « emploi d'avenir » avec aide financière de l'Etat.
- Augmentation de la masse salariale par la création des places supplémentaires soit trois postes.
- Subvention Mairie : augmentation de 3% + de 10 000 € pour création des 6 places à la Câlinerie.
- Augmentation limitée des charges de fonctionnement + 2,5%.
- Demande de financement dans le cadre des fonds publics territoriaux à la CAF.

## PROJETS 2015-2016

- Ouverture de 6 places supplémentaires à la Câlinerie autour de l'accueil des enfants de 12 à 18 mois.
- Mise en place d'une commission de travail sur le projet social.
- Accompagnement des équipes sur la réécriture des projets pédagogiques.
- Repositionner le dossier Clapotis et le devenir à court terme des locaux.
- Développer des activités communes aux 3 structures :
- « Événement du Printemps » Eveil culturel. « L'Art dans tous ses états » avec la plasticienne Maya Salmi Bonnette Lucas du 4 au 14 mars.
- Fête des 30 ans de la Câlinerie, 24 ans de Clapotis et les 20 ans de Frimousse....
- Le rendez-vous de l'automne sur le thème « famille et éducation ».
- Le Label ACEPP.

# CONCLUSION

---

2014 c'est l'aboutissement de plusieurs projets portés par les parents et les professionnels tels que la semaine de la Famille ayant pour thème l'éducation fille /garçon, l'événement du printemps autour de la littérature enfantine primé par la Fondation SNCF.

C'est aussi l'agrandissement du lieu d'accueil La Câlinerie dont l'agrément va passer de 20 à 26 places, augmentant ainsi son offre d'accueil en créant un nouvel espace réservé aux enfants âgés de 12 à 18 mois. Le renouvellement des équipes avec l'arrivée de jeunes professionnels et l'engagement à questionner à nouveau nos projets social et pédagogique. Dans le cadre de la politique de la CNAF et des services à apporter aux familles nous avons mis en place la fourniture des couches avec un financement supplémentaire et créer un poste de psychomotricienne ayant un regard différent et complémentaire sur le développement des enfants.

Certes, les années apportent des améliorations aussi bien auprès des familles accueillies que des équipes de professionnels et ce grâce aux partenariats avec la Mairie, la CAF et le Conseil Général, mais il n'en demeure pas moins que les parents gestionnaires restent vigilants et attentifs à l'évolution de nos structures d'accueil. Clapotis, qui par les travaux de peinture effectués par les parents et un aménagement plus fonctionnel ont redonné un nouvel éclat, reste pour le conseil d'administration une préoccupation majeure quant à son devenir. L'exiguïté de ces locaux et leur configuration notamment au regard des autres structures ne pourront demeurer en l'état.

La Câlinerie aura 30 ans en novembre 2015 et les premiers enfants accueillis deviennent à leur tour parents et gestionnaires de nos lieux d'accueil. L'enthousiasme des années 85 était de créer ensemble, parents et professionnels, un lieu d'accueil pour les enfants. S'ouvrait alors un espace où chacun pouvait, par ses idées, compétences, envies, apporter quelque chose à l'édifice. Si SAGE est toujours là, c'est bien parce que chaque année, des parents prennent le relais et investissent les lieux, enrichissant de leur passage l'histoire de SAGE et laissant un futur toujours possible.

Nous souhaitons plus que jamais réaffirmer notre appartenance au monde et à la liberté associative permettant aux parents de participer à la vie de nos structures et d'avoir un regard partagé avec les professionnels sur le fonctionnement du lieu d'accueil de leur enfant.