

2022



Sage

RAPPORT DE GESTION

SERVICE ASSOCIATIF DE GARDE D'ENFANTS | 3 MULTI-ACCUEILS | BÈGLES

A close-up photograph of a person's hand holding a small, oval-shaped egg with dark brown and black speckles on a lighter brown background. The hand is positioned in the lower-left quadrant of the page, with the thumb and index finger visible. The background is a solid blue color.

SOMMAIRE

3-4 **Edito**

6 - Le Conseil d'Administration

7-8 - L'accueil en chiffres

9 - Quoi de neuf dans nos crèches ?

11-12 - Aux jardins

13 - Sens'art

14 - Canicule

15 - Travaux

16-20 - Les temps forts

21 - Nos équipes

- **22** Trombinoscopes
- **25** Formations

26-27 - Les Partenaires

28-34 - Finances

35 - Perspectives

2022 :

UNE ANNÉE CONTRASTÉE, UNE ASSOCIATION RÉSILIENTE



A la lecture de ce rapport d'activité, nous retrouvons tous les ingrédients d'une association dynamique et ancrée dans son territoire. Nous mesurons l'engagement de nos forces vives : parents, professionnels, membres du conseil d'administration, partenaires... Ensemble, nous œuvrons chacun à notre place au déploiement du projet social de SAGE : un accueil de qualité, accessible à tous, une collaboration entre parents et professionnels pour offrir aux enfants l'éveil et l'ouverture au monde.

Pour autant l'année 2022 n'a pas commencé dans les meilleures conditions. Elle démarrait par une alerte : un budget 2021 en fort déficit et 2022 en déficit prévisionnel. Cette situation économique ne touche pas seulement SAGE mais tout le secteur associatif de la petite enfance. Elle est la résultante de réformes qui, parfois engagées avec de bonnes intentions, ont pour conséquences de favoriser le passage d'une logique de service d'intérêt général de la petite enfance à celle d'un marché bénéficiant aux entreprises à but lucratif avec moins de considération pour le bien-être de nos enfants. Pour plus de flexibilité, pour une plus grande agilité, pour moins impacter le budget de l'action publique, on rogne sur le taux d'encadrement et la nécessité d'avoir un personnel qualifié et formé en continu. Imaginez-vous seul adulte avec 6 à 8 enfants âgés de 0 à 3 ans ! Ce qui devient "normal" dans le secteur de la petite enfance est en fait une situation dans laquelle les personnels sont mis sous tension.

Je vous invite à prendre connaissance du dernier rapport de l'inspection générale des affaires sociales intitulé **Qualité de l'accueil et prévention de la maltraitance dans les crèches**. Ce n'est pas sans fierté qu'en prenant connaissance des préconisations, j'ai reconnu un modèle qui se déploie depuis 38 ans au bénéfice des familles béglaises : SAGE.

Cette situation économique inédite pour l'association a entraîné des décisions complexes pour le conseil d'administration : une réorganisation de nos équipes avec un poste d'EJE en moins (un départ volontaire que nous avons choisi de ne pas remplacer). Nous avons mis en sommeil des projets structurants. Des efforts considérables ont été faits par les équipes, notamment pour développer l'accueil occasionnel des enfants, mais aussi pour pallier les nombreuses absences de collègues dans un contexte de pénurie de professionnels de la petite enfance. La CAF nous a débloqué une aide exceptionnelle.

Tous ces efforts, toutes ces décisions nous ont permis de finir l'année avec un budget excédentaire sans avoir renoncé à notre projet social comme en témoigne ce rapport d'activité.

Ces épreuves difficiles sont aussi l'occasion de réfléchir à ce qui est le plus précieux, ce qui doit être absolument préservé pour le bien de nos enfants mais aussi pour les professionnels. Elles nous font grandir et nous invitent à ne pas lâcher.

La gouvernance parentale de SAGE est à ce titre essentielle pour faciliter l'échange et la collaboration avec les professionnels, pour offrir les meilleures conditions d'accueil possible pour le "bien grandir" de nos enfants et préserver les ambitions de notre projet social.

Je voudrais avec une profonde sincérité remercier toutes celles et ceux qui se sont mobilisés toutes ces années, nos professionnels mais aussi les parents bénévoles qui ont œuvré pendant des années au sein du conseil d'administration et qui nous quittent cette année : Antoine, Marie, Aline.

Laurianne, 14 ans au sein de l'association dont 8 ans en tant que Présidente, tu passes les rênes après avoir si bien incarné l'engagement associatif et l'exigence des valeurs du projet SAGE. Au nom du conseil d'administration et de tous ceux qui ont eu la chance d'être à tes côtés au sein de l'association, je te dis toute notre infinie gratitude.

Merci aux parents et aux professionnels qui se sont engagés toutes ces années et bienvenue à ceux qui nous rejoignent pour ensemble, faire vivre le projet social de notre association.

Jonathan DELPECH, Président de l'association.

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

2021-2022

ELU.E.S EN NOVEMBRE 2021

COLLÈGE DES MEMBRES ACTIFS :

LA CÂLINERIE

- Mme Marion DELALLE
- Mme Sonia OLIVEIRA
- M. Anthony TRICARD

CLAPOTIS

- Mme Hélène MARINIER, *Secrétaire adjointe*
- Mme Kumb MBOUMBA
- Mme Christine GOMEZ

FRIMOUSSE

- Mme Krystel LAUHON
- Mme Marine SALANON
- Mme Claire SYNDIQUE

COLLÈGE DES MEMBRES FONDATEURS

- M. Antoine DE BOUTER
- M. Jonathan DELPECH, *Vice-Président*
- Mme Ninon DUWEZ, *Secrétaire*
- Mme Laurianne GERVAISE, *Présidente*
- Mme Catherine MORA, *Trésorière adjointe*
- Mme Marie MORA
- M. Yannick PETIT, *Trésorier*
- Mme Aline SABOURIN

REPRÉSENTANTE DE LA MAIRIE

- Mme Cathy CAMI

2022-2023

ELU.E.S EN NOVEMBRE 2022

COLLÈGE DES MEMBRES ACTIFS :

LA CÂLINERIE

- Mme PLAISIR Valérie
- Mme DURQUETY Anne
- M. OUAZI Rafik
- Mme BERNARD Alice

CLAPOTIS

- Mme DEMAY-PICHON Maëva
- Mme RAVELLE Audrey
- Mme GONZALO Marjorie

FRIMOUSSE

- Mme AUSSANT Camille
- Mme DE MIGUEL VEGA Marina

COLLÈGE DES MEMBRES FONDATEURS

- Mme Catherine MORA, *secrétaire*
- M. Jonathan DELPECH, *Président*
- Mme Ninon DUWEZ, *Vice-présidente*
- Mme Marine SALANON, *secrétaire adjointe*
- Mme Sonia SOUSA OLIVEIRA, *Trésorière adjointe*
- M. Anthony TRICARD
- M. Yannick PETIT, *Trésorier*
- Mme Krystel LAUHON

REPRÉSENTANTE DE LA MAIRIE

- Mme Cathy CAMI

L'ACCUEIL EN CHIFFRES

3 crèches
de 26, 20 et 16 places

62
places

2.56
enfants
par place

157
enfants
accueillis



79%
de taux
d'occupation

54
enfants
accueillis
en accueil
occasionnel

116 206
heures d'accueil



TYPOLOGIE DE L'ACCUEIL

2022	La Câlinerie	Clapotis	Frimousse	Total/Moyenne	Comparaison 2021	comparaison 2020	comparaison 2019	comparaison 2018
nombre d'heures facturées	48 113	30 341	37 752	116 206	103 304	84 934	123 255	125 379
taux d'occupation réel	76,20%	75,26%	75,02%	75,49%	70,31%	66%	77,30%	77%
taux d'occupation facturé	80,11%	80,27%	77,16%	79,18%	72,98%	71,20%	82,50%	82%
nombres d'enfants accueillis	66	47	44	157	148	149	149	155
nombre d'enfants par place	2,54	2,94	2,20	2,56	2,38	2,4	2,4	2,5
nbre d'enfants accueillis en accueil occasionnel	21	19	14	54	31		16	13

UN TAUX D'OCCUPATION QUI PROGRESSE

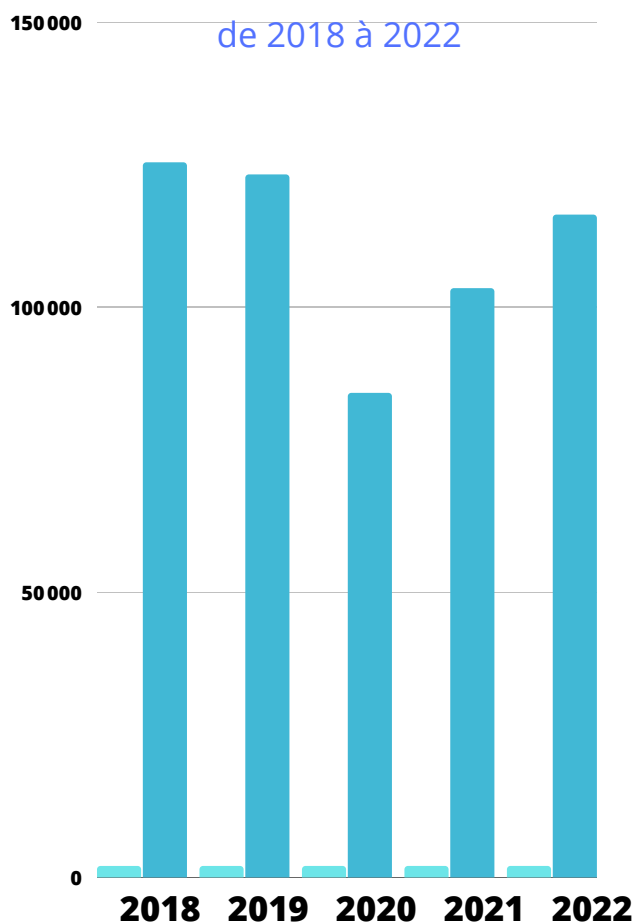
Les taux d'occupation ont augmenté cette année de près de 5 %, ce qui est encourageant mais encore insuffisant. Nous ne sommes pas encore revenus aux niveaux "avant Covid".

L'ACCUEIL OCCASIONNEL

Le travail des équipes autour de l'accueil occasionnel se poursuit et s'améliore. **54 enfants** ont pu en bénéficier cette année (**soit 23 de + qu'en 2021** !), notamment grâce à l'accueil de plus grands (3 - 4 ans) pendant les vacances scolaires. D'autres situations permettent cet accueil : enfants gardés par des grands parents, voisins ou autre (l'AO permet de soulager de temps en temps), assistantes maternelles en congés ou arrêts maladie, enfants suivis par la MDSI ou le CADA, enfants dont un des parents au moins ne travaille pas... Les accueils d'urgence entrent en compte également.

L'accueil occasionnel nous permet de répondre à des besoins différents, et d'être en accord avec nos valeurs : **l'accueil pour tous**, la mixité sociale, l'ouverture aux parents non prioritaires, le répit parental... Il a représenté en 2022 environ **39000€** de recettes.

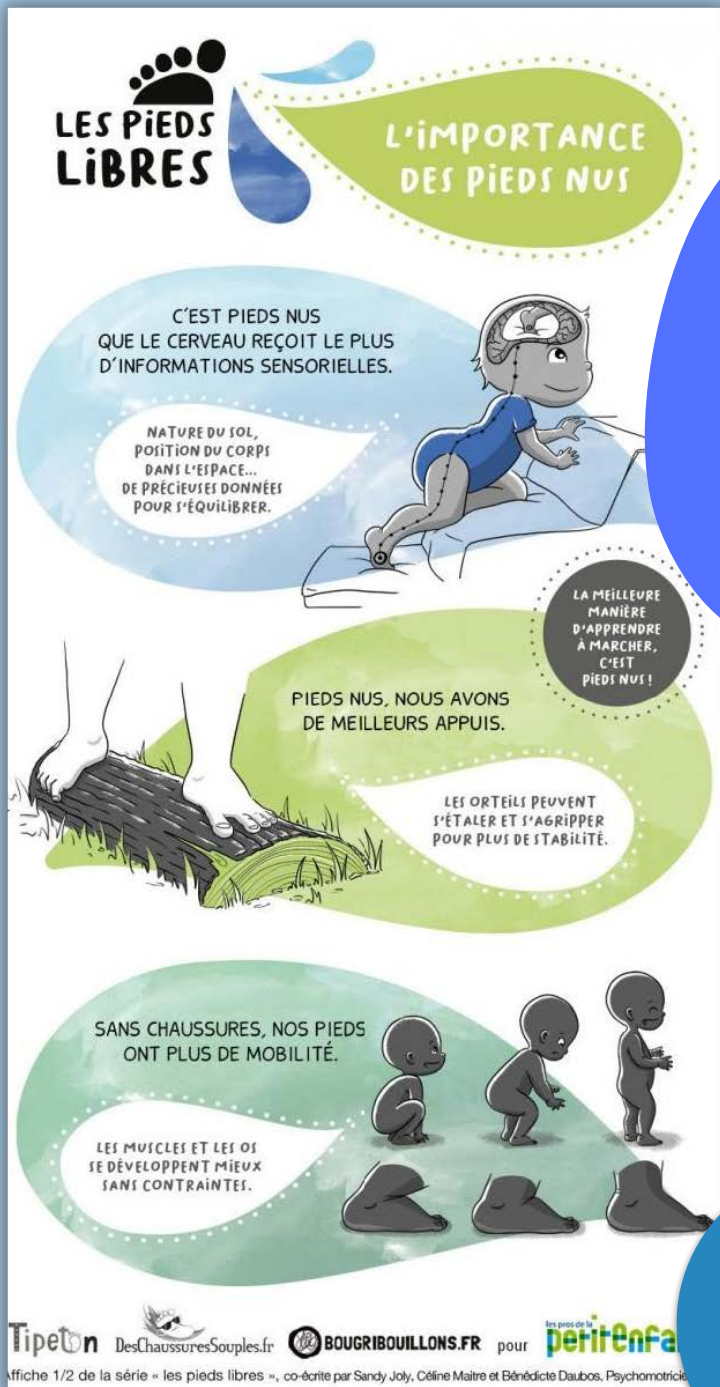
Evolution du nombre d'heures facturées de 2018 à 2022



QUOI DE NEUF DANS LES CRÈCHES ?

La Câlinerie poursuit sa libre exploration éducative (cf rapport d'activité 2021) pieds nus !

En arrivant à la crèche le matin, les chaussettes sont retirées, en même temps que les chaussures... Mais en fait... Pourquoi ?



Pour favoriser la posture, les coordinations et l'équilibre

Pour mieux sentir et s'adapter aux différentes textures du sol (température du sol, texture...) en stimulant la voûte plantaire

Cela renforce naturellement les muscles

Cela ne rend pas davantage malade. Les infections attrapées sont majoritairement d'origine virale, et circulent dans l'air !

Pour la sécurité : pieds nus on glisse moins !





FRIMOUSSE

COUCHES LAVABLES,

MISE EN PLACE



Poursuivant l'objectif « zéro déchet » SAGE réfléchit depuis 2 ans à la mise en place des couches lavables.

En 2021, pour optimiser les chances de réussite de ce projet ambitieux, nous avons fait appel à Laurent Levrot, spécialiste des couches lavables. Depuis 2012, il accompagne les structures collectives (crèches et EPAHD) qui souhaitent se lancer dans cette aventure (<https://couches-lavables-et-compagnie.com/>).

Après une année d'accompagnement sur le pilotage du projet, de formation des professionnelles, d'expérimentation de divers modèles de couches, de communication aux familles, ça y est ! Le projet démarre enfin ! La crèche Frimousse est choisie pour démarrer ce projet. Quelques aménagements s'avèrent nécessaires : achat de panières de linges plus adaptées en volume et avec des roulettes, investissement dans une machine à laver semi-professionnelle, avec un tambour plus volumineux et des cycles plus rapides. Quelques contraintes d'organisation autour de cette gestion du linge n'ont pu encore être levées à La Câlinerie et à Clapotis. Cependant, l'objectif reste de passer en couches lavables l'ensemble de l'association. Grâce aux retours d'expériences de Frimousse, nous pourrions étendre ce projet à toutes nos crèches !

Le modèle choisi est la Te2 ("tout en 2) de "Mon bébé doux", fabriquée en France.



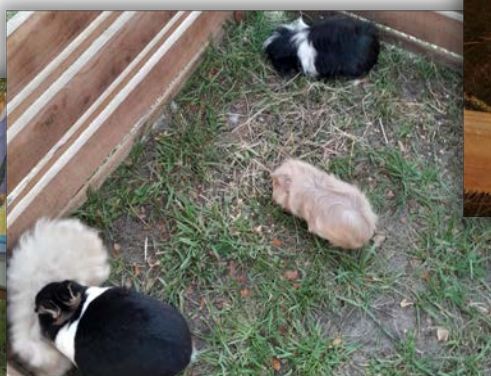
DANS NOS JARDINS...



La vie dehors est un luxe dont nous savons profiter à SAGE ! Les jardins de nos structures ont encore été le théâtre de multiples aventures...

A commencer par Clapotis qui accueille une ferme itinérante !

Des petits, des gros, des moyens, des poilus, des "à plumes"... tout ce petit monde animalier réuni dans le jardin de Clapotis pour le plus grand bonheur des enfants !
Ceux de Frimousse et La Câlinerie sont venus profiter de l'évènement à l'occasion de leur sortie de fin d'année.



Ils m'ont oublié !



A LA CÂLINERIE, ON CULTIVE L'ART DE LA SIESTE...

DEHORS !

Les enfants qui le souhaitent peuvent dormir dans le jardin sous le regard bienveillant des professionnelles qui les accompagnent. A l'ombre des arbres, parfois protégés sous la moustiquaire, au calme et bercés par le chants des oiseaux...



Chuuuut...
on dort



SANS OUBLIER DE CULTIVER LE POTAGER !

Les familles se relaient pour remuer le compost et gérer l'équilibre carbone-azote. Un brassage régulier et un apport en matière brune permet d'avoir un bon compostage. Merci aux familles qui nous permettent de profiter d'un bon compost pour nos plantations !

Certaines familles ont agrémenté le jardin de nouvelles espèces : bananier, groseiller... et ont mis les mains dans la terre : désherbage, plantations, brassage...



A FRIMOUSSE

NOS "PETITS COINS" EXTÉRIEURS SONT
MAINTENANT BIEN ÉQUIPÉS !



UN FIL À LINGE A ÉTÉ INSTALLÉ
PAR LES PARENTS POUR MOINS
UTILISER LE SÈCHE-LINGE



ET UNE BELLE CUISINE EXTÉRIEURE NOUS
ATTEND POUR LA PATOUILLE !



SENS'ART !

SAGE ET NICOLAS BASTIEN,
LAURÉATS DES 5ÈMES BOURSES DE MÉTIERS D'ART



Né en 2017 à l'initiative de l'Etablissement Public d'Aménagement Bordeaux-Euratlantique et du groupe Bernard, **le Fonds Cré'Atlantique** a pour ambition de développer la créativité, de donner accès à l'art au plus grand nombre et de contribuer au développement de modèles économiques pérennes dans les secteurs créatifs au sein de la métropole bordelaise.

En 2021, l'équipe de La Câlinerie s'était saisie de cette opportunité et avait imaginé, avec l'aide de Nicolas BASTIEN, ébéniste tourneur sur bois ("au fil des copeaux"), « **Sens'Art** », un projet d'éveil à la culture et d'ouverture sur le monde des tout-petits. ce projet s'est concrétisé en avril 2022 avec l'arrivée de ces 3 panneaux à La Câlinerie. Le résultat en images !





Il a fait chaud cet été !

Et pour les enfants, ça se passe comment ?



Déjà, toutes les structures sont désormais équipées d'une climatisation dans la pièce principale. La recommandation est de régler la température environ 5 à 8 degrés en dessous de la température extérieure, et la température maximale intérieure ne devrait pas dépasser 28°C. Les volets des fenêtres exposées au soleil sont fermés et /ou du film réfléchissant anti-chaueur y a été posé.

Toutes les heures (ou à la demande des enfants les plus grands) les professionnelles proposent de l'eau aux enfants. Une carafe d'eau et des gobelets personnalisés sont toujours disponibles. Des jeux d'eau sont proposés en extérieur si l'on peut se mettre à l'ombre des arbres, et en intérieur. Les enfants sont découverts autant que nécessaire.



L'accueil du matin se fait au jardin, et nous en profitons avant qu'il ne fasse trop chaud.

Pour la sieste, on s'adapte ! S'il fait trop chaud dans les dortoirs, les enfants dormiront dans une pièce plus grande, pour avoir plus d'espace

A midi, c'est repas froid ! Et si possible, sans cuisson, pour ne pas réchauffer encore plus l'atmosphère... et aussi parce que la cuisinière a chaud elle aussi !



CLAPOTIS

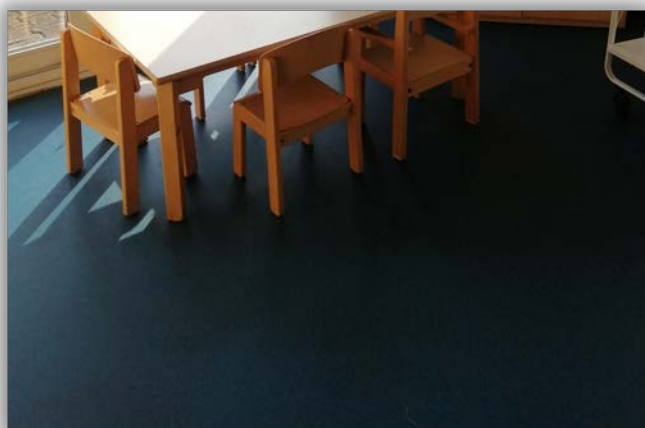
TRAVAUX



Un petit relooking pour Clapotis !

Quelques changements pour la crèche qui améliorent le quotidien de tous !

A l'intérieur, nous sommes désormais plus au chaud en hiver grâce au double vitrage, et au « frais » l'été avec l'installation de la climatisation. Ces travaux ont été pris en charge par la mairie.



Cet été, le sol du rez de chaussée a été entièrement refait. Grâce à une subvention d'investissement de la CAF, le revêtement en lino a été changé, pour un nouveau sans colle pour une meilleure qualité de l'air..



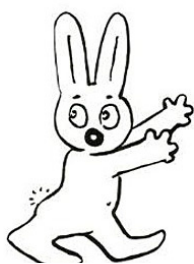
Et pour l'extérieur, une allée refaite à neuf ! Fini de s'entraver dans les pavés !



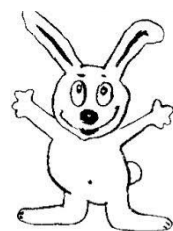
FRIMOUSSE

A frimousse, c'est la salle d'hygiène des grands qui a été rafraîchie grâce à une nouvelle couche de peinture sur les murs





LES TEMPS FORTS



L'ÉVÉNEMENT DU PRINTEMPS

Chaque année, au mois de mars, les crèches de SAGE organisent un événement avec un thème commun et plein de surprises pour les enfants et les parents.

En 2022, c'est Lulu, le célèbre lapin d'Alex Sanders, qui était à l'honneur. Chaque équipe a imaginé et créé un **atelier autour de Lulu** et l'a présenté aux deux autres structures. Les enfants ont ainsi chanté avec La Câlinerie et reconstitué un puzzle sur les émotions de Lulu, assisté au spectacle "Le voyage de Lulu" et jardiné avec Frimousse. Enfin, à Clapotis, c'est un "cache-cache" avec le lapin dans le noir qui a beaucoup amusé les enfants.



La Malle aux livres: une sélection de livres sur les thèmes annuels des crèches est proposée dans chaque structure et partagée en petits sacs. Les familles peuvent emprunter pendant une semaine chaque sac, afin de les découvrir à la maison!

Les lectures musicales avec la compagnie "**Les herbes Folles**". Ces petits spectacles interactifs, inspirés de la malle aux livres sont présentés aux familles en fin d'après-midi dans chaque structure...
Et c'est un succès!!!!

Le samedi 9 avril, les familles de l'association sont invitées à la Câlinerie pour une **matinée parents/enfants**. Les professionnels mettent à disposition leurs ateliers et un petit déjeuner est partagé!



*Réseau d'Ecoute, d'Appui et d'Accompagnement des Parents

LES PARENT'AISES

Depuis 2018, des temps d'échanges et de création enfants/parents sont proposés le samedi matin dans une des trois structures de l'association.

En 2022, Julie (de Clapotis), Julien (de Frimousse) et Fanny (de La Câlinerie) ont accueilli 28 enfants sur 5 séances (et oui, il y a des petits malins qui viennent plusieurs fois !)



Les ateliers sont variés et adaptés : arts plastiques, transvasements, musique, motricité.

La proposition est de venir en famille explorer, créer, imaginer et expérimenter dans un cadre rassurant et accueillant.



Ces ateliers sont **gratuits pour les familles** et cofinancés par la CAF.



PASSERELLES AVEC LES ÉCOLES



Frimousse et Jean Lay

2 matinées ont été organisées pour 6 enfants de Frimousse en âge de rentrer à l'école en septembre 2022. Ce temps de rencontre est un moyen pour les enfants d'avoir un premier contact avec leur future école. Cela permet d'établir un lien entre la crèche et l'école et que chaque enfant ne vive pas la fin de l'accueil à la crèche comme une rupture. Cette familiarisation permet aux enfants de découvrir le milieu scolaire de façon sécurisante grâce à la présence de l'adulte référent (professionnel et/ou parent). Les enfants peuvent entrer dans les classes, participer à des temps d'activité, de lecture, de jeu dans la cour et visiter l'ensemble de l'école.

La Câlinerie et St Maurice

Pas moins de 5 visites entre mai et juin pour 6 enfants de la Câlinerie. La bibliothèque d'abord, puis la salle de motricité (un grand parcours y était aménagé pour l'occasion), la cour de récréation ensuite, dans laquelle les enfants ont pu jouer à la dinette extérieure, avec des jeux de transvasement, à conduire la voiture de bois, ou à escalier la structure motrice.... Et enfin, un véritable accueil dans les classes des tout-petits pour participer à des activités scolaires en compagnie des « plus grands ».

Toutes les familles ont été invitées à la fête de l'école le 4 juillet 2022 !

Elapotis et La Ferrade

Huit enfants ont participé à la passerelle avec l'école La Ferrade.

A la première visite, nous avons visité toute l'école : cour, salle de jeux, bibliothèque, sanitaires, classes, dortoirs et cantine. Les enfants, très à l'aise, se sont même attablés et ont attendu d'être servis !

Pour notre deuxième visite, les enfants sont allés dans la classe et ont pu profiter d'un temps d'échanges autour d'une poule, amenée par une élève. Ils ont ensuite joué dans la cour. Ces deux matinées leur ont donné très envie d'aller à l'école !



EQUILI' DÉJ'



Samedi 21 janvier

9h30 à Frimousse
4 rue Gaston Monmousseau

Venez découvrir les bienfaits du petit
déjeuner en réalisant des recettes originales
pour vos enfants



Un temps pour cuisiner
ensemble de délicieuses
recettes pour un petit
déjeuner équilibré.
Matinée réussie, en
présence de Céline
Gisselbrecht, infirmière
nutritionniste, qui a répondu
aux questions de tous sur
les besoins alimentaires des
petits et des grands au petit
déjeuner. En fin de matinée,
place à la dégustation !



LES FÊTES !

Les familles ont à nouveau pu participer à l'organisation, mise en place et animation d'ateliers ou évènements dans les crèches.

La Câlinerie a ouvert ses portes aux familles pendant deux journées, à l'occasion de la "fête des parents" :

Ils ont animé des ateliers avec les professionnelles :

- Ateliers cuisine biscuits

- Animation d'un atelier escalade et prêt de matériel par un parent

- Atelier lecture en « deux langues » : Lecture d'histoire en chinois et traduction... et histoire et chants créoles

- Atelier de manipulation (argile) animé par une maman,

- Participation et animation d'ateliers de jardinage. Les familles ont également participé en amenant des plants de légumes, des graines à semer...



A Clapotis, la fête des parents a eu un grand succès. Ils ont pu avec leur enfant fabriquer un petit cadre floral, prendre la pose et partager un petit goûter. La fête de l'été s'est poursuivie sur le thème de la ferme : spectacle, fouille des animaux dans les bottes de foin et pêche aux canards



LES SORTIES



Sans les parents, elles ne sont pas possibles. Alors merci à tous ceux qui ont pu donner un peu de leur temps pour accompagner les enfants à la bibliothèque, joujouthèque, musée ou autre.

NOS ÉQUIPES

960 957€
de charges de
personnel

340
heures de
formation
individuelle

24
stagiaires

35
postes
salariés

Dont

32
CDI
et

3 CDD

Pour un total de

31,6
ETP

A noter :

Une EJE a quitté
l'association en fin
d'année et n'a pas
été remplacée,
portant le nombre de
salariés à 34 (30.6
ETP) à partir du
mois d'octobre.

A noter :

Le turn over a été
important en 2021 et 2022
aussi, nous avons choisi
pour plus de clarté de vous
présenter sur les 3 pages
suivantes, les équipes en
place au début de l'année
2023.

Charlotte



Jagui



Laura



Céline



Fanny



Sylvie



Jordane



La
Câlinerie

Lydia



Maryse



Ramata



Leila



Virginie



Emilie





CLAPOTIS





Corine



Lolita



Mina



Chloé



Carole



Gaëlle



Soumaya



Sabrina



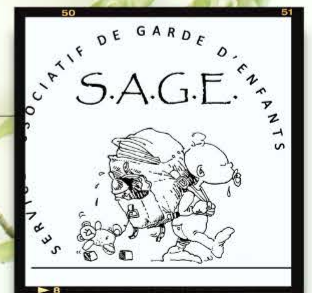
Solena



Florence



Corinne



FRIMOUSSE

FORMATION



SAGE accorde toujours une grande importance à la qualification et la montée en compétences des professionnel.le.s.

En 2022, **12** salariées auront effectué des formations dispensées par un organisme extérieur pour un budget total de **10672€ dont près de 65% sont pris en charge par notre OPCO** (OPérateur de Compétences).

Les formations concernent tous les postes et différents domaines : Financement des associations, Mettre en place et faire vivre le CSE, Accueillir la diversité des familles, la Libre exploration éducative, Prévenir le stress et l'épuisement professionnel, Du bébé au jeune enfant : accompagner l'éveil sensoriel, Prévenir les TMS : gestes et postures des agents techniques, Maîtriser la méthode HACCP.

- Nos 3 aides auxiliaires petite enfance ont pu se former au **CAP Accompagnant Educatif Petite Enfance** (AEPE) avec divers organismes. Toutes ont obtenu leur qualification ! Le rôle joué par les équipes a son importance dans cet accompagnement et illustre la volonté de SAGE de participer activement à la formation et à l'insertion de jeunes motivés par ce métier.
- La directrice de SAGE, Agnès, a terminé et validé sa formation de **Dirigeant d'Entreprise de l'Economie Sociale et Solidaire** (IRTS de Talence).
- Carole et Jordane, les directrices de Frimousse et La Câlinerie se sont engagées sur une formation certifiante de 10 mois avec l'ACEPP, intitulée **"Animer et gérer une crèche à gouvernance associative"**
- chaque équipe bénéficie de 15 heures d'**analyse de pratique** par an avec une psychologue formée à ces pratiques.
- Le pôle de direction (les 4 directrices et Fabienne, assistante de Direction) ont bénéficié de 4 demi-journées d'**analyse de la pratique managériale** (par le cabinet "compétences conseil")

Nos équipes **contribuent également à la formation des futurs professionnel(le)s** en accueillant des stagiaires tout au long de l'année :

24 stagiaires ont été accueillis à SAGE en 2022, sur des formations de :

- CAP AEPE (accompagnant éducatif petite enfance)
- EJE (éducateur jeunes enfants)
- auxiliaire de puériculture
- psychomotricien
- infirmier
- bac pro services à la personne
- CAP cuisine

nouveauté

GRAINES DE CUISINIERS

Frimousse et La Câlinerie ont accueilli de jeunes stagiaires bénéficiant du Dispositif "Graines de cuisiniers", mis en place par le centre social Lestey. Ces jeunes âgés de 16 à 26 ans, en décrochage scolaire ou en insertion professionnelle sont accompagnés par la mission locale de Bègles ainsi que le PLIE des graves et bénéficient de ce dispositif pour découvrir les métiers de la restauration. Le parcours pour ces jeunes se déroule sur 3 mois. Ils participent à différents ateliers (service cuisine de Lestey, préparation entretien et CV par le BIJ, visite du MIN de Brienne...) tout au long du parcours et bénéficient de stages d'immersion professionnelle avec des acteurs locaux, (association SAGE, la grande bouche, Resto et Cie, le CROUS, etc...) Sage s'associe pleinement aux objectifs de ce projet en accueillant des stagiaires en cuisine dans ses structures. C'est ainsi que Princess, à la Câlinerie, et Rémi à Frimousse, se sont inscrits dans ce parcours de découverte et ont effectué des stages au sein des structures en Octobre 2022.

Merci à Charline pour son engagement dans le projet !



PARTENARIATS

Qu'ils soient institutionnels, financiers, récurrents ou ponctuels, l'Association SAGE entretient de nombreux partenariats dans le cadre de ses activités.

La Mairie de Bègles

L'association Sage est liée à la mairie de Bègles par une convention d'objectifs, renouvelée chaque année, qui engage l'association à «réaliser pour la ville de Bègles une partie de la réponse à l'accueil sur le plan quantitatif et qualitatif de la Petite Enfance pour les 0 à 6 ans.»

La mairie met à disposition les locaux et verse une subvention, c'est à dire une compensation des obligations de service public.

Nous travaillons en concertation avec les élus, les administratifs des services municipaux concernés par la Petite Enfance, les finances, la culture, l'entretien des bâtiments, les services espaces verts, les transports...

Compensation d'obligations de Service Public

La somme versée par la ville dans le cadre de la Convention Territoriale Globale avec la CAF de la Gironde est de **299 559€**.

La Ville met également à disposition des locaux, à titre gratuit, dont la valorisation est estimée à 100 253 €.

Guichet unique et attributions des places

Le Service Petite Enfance de la commune via le Guichet unique met les familles en relation avec l'association.

L'Association tient la Mairie informée du suivi de l'occupation des places d'accueil.

L'association participe aux réunions d'accueil des futures familles tout au long de l'année.

La CAF et la CNAF

La Caisse d'Allocations Familiales de la Gironde est un organisme de droit privé chargé d'une mission de service public.

Une de ses missions est la mise en application au niveau départemental des directives nationales en matière de politique familiale et sociale. Elle aide au financement des structures d'accueil par le biais du contrat enfance jeunesse, contrôle le fonctionnement du lieu et l'utilisation des financements (respect de la réglementation tarifaire).

En 2022, la CAF a versé à l'association des prestations d'un montant total de **642 095€**, comprenant la PSU, les heures de concertation, la CTG, l'aide COVID et les REAAP et FPT.



L'ACEPP



Fédération du réseau des structures d'accueil associatives et parentales de la Gironde, l'ACEPP est un centre de ressources, de formations et d'échanges.

Elle assure une activité d'information, de conseil, d'accompagnement, de soutien technique, administratif, autour de problématiques de tout ordre (convention collective, budget, comptabilité, gestion du personnel, gestion d'équipe, social, partenariat).

UDAF



Sage est adhérente de l'Union Départementale des Associations Familiales. Elle gère à sa propre initiative ou par délégation de service public de nombreux services aux familles tels que la médiation familiale, les tutelles aux prestations sociales, l'aide à la parentalité, l'aide aux familles surendettées, la protection juridique des majeurs... Elle développe aussi des services de conseils aux consommateurs, des actions de soutien scolaire.

L'UDAF nous permet d'accéder à des formations, des colloques...

Le Jardin Ephémère

Jardin partagé et poulailler installés sur une friche à Bègles, il accompagne Sage sur des projets liés aux jardins et leurs aménagements comme pour les toilettes sèches.

La Fumainerie



La Fumainerie, association loi 1901, accompagne les territoires dans la transition de leur système alimentation-excrétion par l'expérimentation et le développement de filières de gestion circulaire et de proximité de nos excréta. En 2022 elle a encore accompagné et formé des professionnels de SAGE à la gestion des composteurs et toilettes sèches.

Le Conseil Départemental

Identifié localement par la Maison de la Solidarité et de l'Insertion (MDSI). SAGE travaille en contact avec l'équipe de professionnels dont les assistantes sociales pour l'accompagnement des familles ou sur des aspects financiers et/ou sociaux.

La Protection Maternelle et Infantile (PMI) dépend de la Direction des Actions de Santé (DDAS). Elle assure parmi ses missions le suivi des structures d'accueil des enfants de 0 à 6 ans sur la commune, ainsi que les agréments des assistantes maternelles. Elle a une mission de contrôle visant à vérifier le bon fonctionnement des structures, le respect des normes de sécurité et d'hygiène mais elle a aussi une mission de conseil auprès des professionnels.



Interbio Nouvelle Aquitaine

INTERBIO Nouvelle-Aquitaine, association interprofessionnelle régionale, est engagée au service de la bio depuis 2002.

Depuis 2019, l'association est labellisée « **établissement bio engagé** » (3épis) décerné par Interbio Nouvelle Aquitaine.

L'association SAGE est le premier établissement de crèches à obtenir le label en Nouvelle-Aquitaine, et ce, directement au niveau le plus élevé, à savoir minimum + de 60% de produits bio, et nous sommes en réalité à + de 95% de produits bio ET locaux !

FINANCES

1 288 827 €
de budget

Les salaires
représentent

80,9%

des charges

Le paiement des
familles
représente

16,7%

des produits

Le financement total
de la CAF représente

53.5%

du budget 2022
(dont Aide Covid)

La Mairie de
Bègles finance

24,9%

du budget 2022

DÉTAILS BUDGET 2022, PRÉVISIONNEL ET RÉALISÉ

CHARGES	PREV 2022	31/12/2022	PRODUITS	PREV 2022	31/12/2022
PRODUITS D'ENTRETIEN	5 000	4 856	PARTICIPATION DES FAMILLES		200 429
COUCHES	7 500	10 769	CAF PSU	654 874	496 593
EAU		2 786	CAF MIXITÉ SOCIALE	0	0
EDF	17 100	8 467	CAF INCLUSION HANDICAP	0	0
GAZ		5 993	CAF HEURES CONCERTATION	2 150	2 230
FOURNIT. ENTRETIEN & PETIT EQUIP.	6 500	18 391	CAF CTG	0	120 441
FOURNITURES ADMINISTRATIVES	1 500	1 584	CAF Aide Covid-19	0	5 253
ALIMENTS	44 000	45 916	MSA PSU	0	1 414
MATERIEL PEDAGOGIQUE	3 000	5 480			
PHARMACIE	300	358	RECETTES DIVERSES	6 000	7 289
ACHAT Sous-total	84 900	104 600	PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	663 024	833 648
SOUS TRAITANCE	7 800	7 986	SUBVENTION MAIRIE	420 000	299 560
LEASING PHOTOCOPIEUR	1 034	1 099			
ENTRETIEN ET REPARATIONS	4 500	5 720	SUBVENTION CAF FPT	0	15 589
PRIMES D'ASSURANCE	3 200	2 974	SUBVENTION CAF REAPP	0	1 990
DOCUMENTATION GENERALE	0	20			
COTISATION	3 400	3 568	SUBVENTION UDAF	150	235
FORMATION	8 000	8 872	SUBVENTION CRESS	0	3 059
TRAVAUX	2 000				
SERVICES EXTÉRIEURS Sous-total	29 934	30 238	SUBVENTIONS Sous-total	420 150	320 433
PERSONNEL EXTERIEUR A L'ENTREPRISE	0	1 602			
HONORAIRES	7 000	10 984			
TRANSPORT MARCHANDISES	3 500	3 723			
VOYAGES ET DEPLACEMENTS	0	55			
MISSION / RECEPTION	1 500	2 606	COTISATIONS	2 500	2 563
FRAIS POSTAUX	300	350			
TELEPHONE / INTERNET	3 100	3 032			
SERVICES BANCAIRES ET ASSIMILES	225	252			
FRAIS D'ACTIVITES PEDAGOGIQUES	3 000	2 777			
AUTRES SERVICES EXTÉRIEURS Sous-total	18 625	25 381			
TAXE S/ SALAIRES	36 640	37 529			
FORMATION PROFESSIONNELLE	18 549	18 196			
DOETH	4 192	1 421			
TAXES DIVERSES	0	463			
IMPÔTS ET TAXES Sous-total	59 381	57 609			
SALAIRES BRUTS	763 349	750 613			
CHARGES PATRONALES	209 922	183 704			
CONGÉS PAYÉS	0	3 426			
PRIMES ET GRATIFICATIONS	800	6 910			
INDEMNITE TRANSPORT	1 159	841			
INDEMNITE RC	0	4 618			
MEDECINE DU TRAVAIL	3 150	3 339			
PROVISION CE	7 653	7 506			
CHARGES DU PERSONNEL Sous-total	986 033	960 957			
PERTE CREANCE	0	652			
AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	0	5	AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE	0	4
			PRODUITS FINANCIERS	0	1 232
CHARGES EXCEPTIONNELLES	0	11	PRODUITS EXCEPTIONNELS	0	1 034
DOT. AUX AMORT. IMMO.	2 685	3 212	QUOTE PART SUBV EQUIP.	950	1 284
DOT. AUX PROV. POUR RISQUES	7 165	5 263	REPRISE PROV. CREANCES	0	421
DOT. AUX PROV. POUR CREANCES	0	647	REPRISE PROV. POUR RISQUES	0	0
DOT. AUX AMORT. AUX PROV. Sous-total	9 850	9 122	REPRISE SUR AMORT. & PROV.	950	1 704
			ASP AIDE CONTRAT PEC	30 009	20 047
			RBT FORMATION (UNIFORMATION)	8 000	7 146
			RBT MALADIE (MUTEX)	0	9 053
			TRANSFERT DE CHARGES	38 009	36 245
FONDS DEDIES	0	0	FONDS DEDIES	0	4 000
TOTAL DES CHARGES	1 188 723	1 188 574	TOTAL DES PRODUITS	1 124 633	1 200 864
	100 253	100 253		100 253	100 253
	1 288 976	1 288 827		1 224 886	1 301 117
				-64 090	12 290

LE DIFFÉRENTIEL PRÉVISIONNEL/RÉALISÉ

L'année 2022 se termine de manière positive, contrairement à nos prévisions prudentes...

LES CHARGES

 - 149€

Le total des charges est quasiment identique au prévisionnel.

Néanmoins, une différence notable est à souligner dans le total des charges du personnel : -25K€. En effet, le départ volontaire et définitif d'une EJE en cours d'année nous a permis de rééquilibrer différemment nos équipes, sans la remplacer. Ensuite, de très nombreux arrêts de travail en fin d'année n'ont pu être remplacés par manque de professionnels qualifiés sur le marché du travail.

Les achats augmentent également, notamment les budget couches et alimentation qui subissent les premiers effets de l'inflation.

FONDS PROPRES

Fin 2021, les fonds propres de l'association étaient de 144761€. Au 1er janvier 2023, ils passeront à **156941€**, Si l'Assemblée Générale valide cette affectation.

LES PRODUITS

 + 76 231 €

Le total des produits est en forte augmentation par rapport au prévisionnel. En effet, une forte augmentation de la PSU (Prestation de service unique = taux horaire financé par la CAF) en cours d'année nous fait gagner **42000€** par rapport au prévisionnel pour un nombre d'heures vendues en adéquation avec nos prévisions.

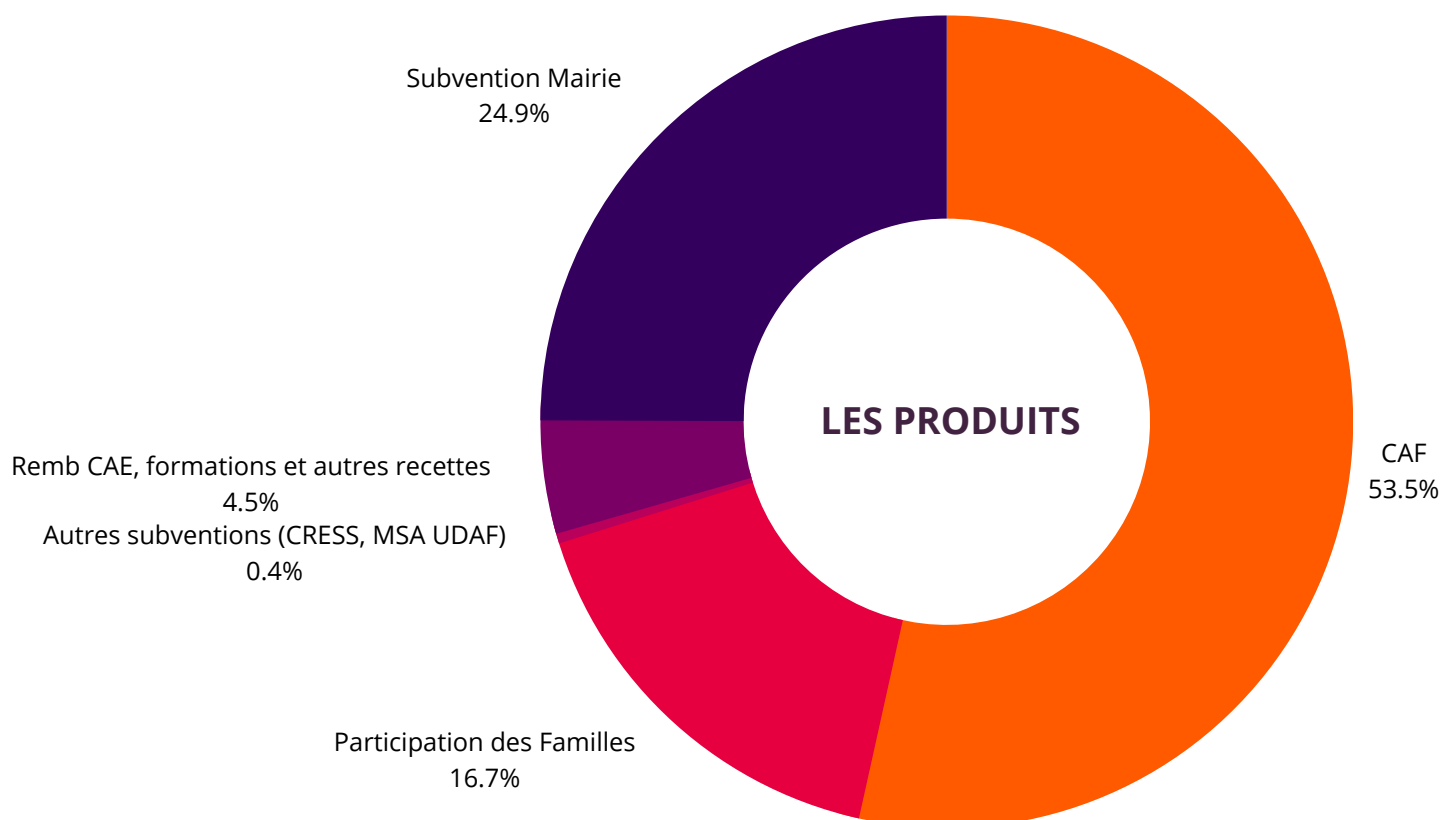
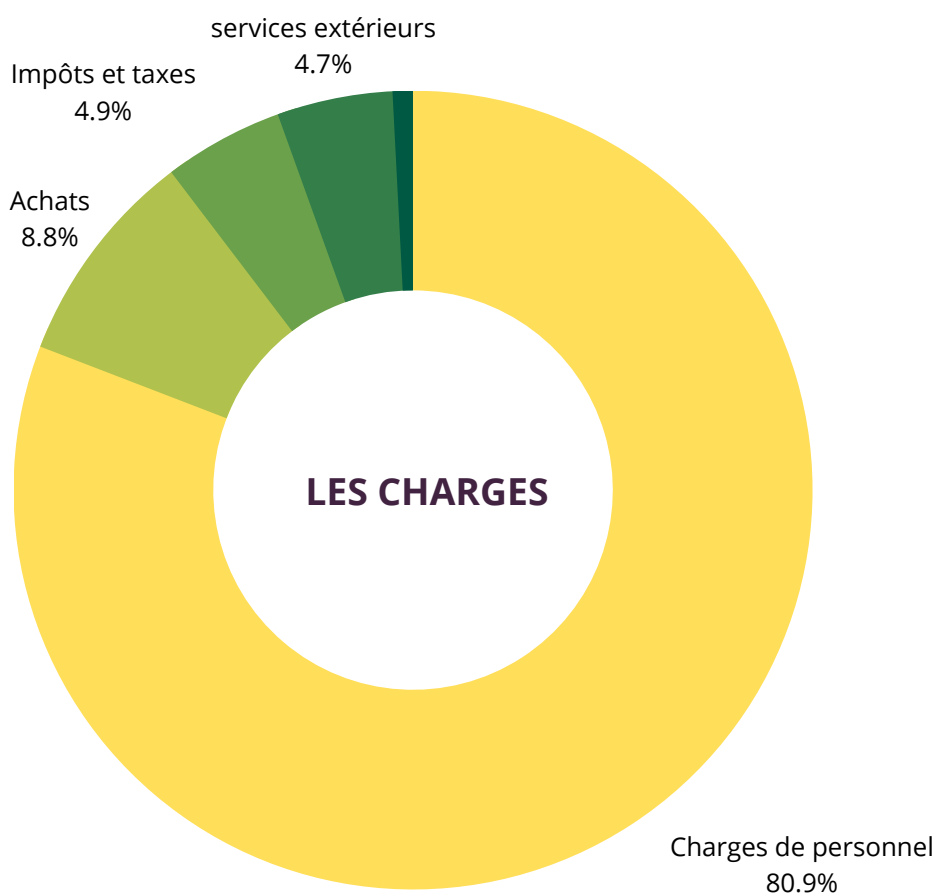
L'accueil occasionnel est aussi en forte hausse grâce au travail de nos équipes. Il représente en 2022 environ 6500h d'accueil (soit 5.6% du total des heures facturées). A lui seul, cet accueil génère environ 39 K€ de recettes.

Nous avons également obtenu une aide exceptionnelle de la CAF de **9450€** sur l'axe "Appui aux EAJE présentant des fragilités économiques" (axe 5 FPT).

RÉSULTAT

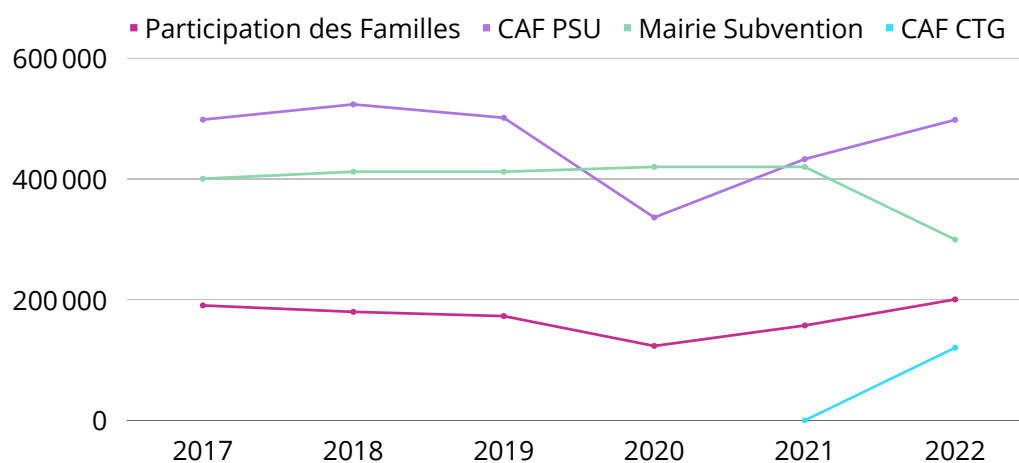
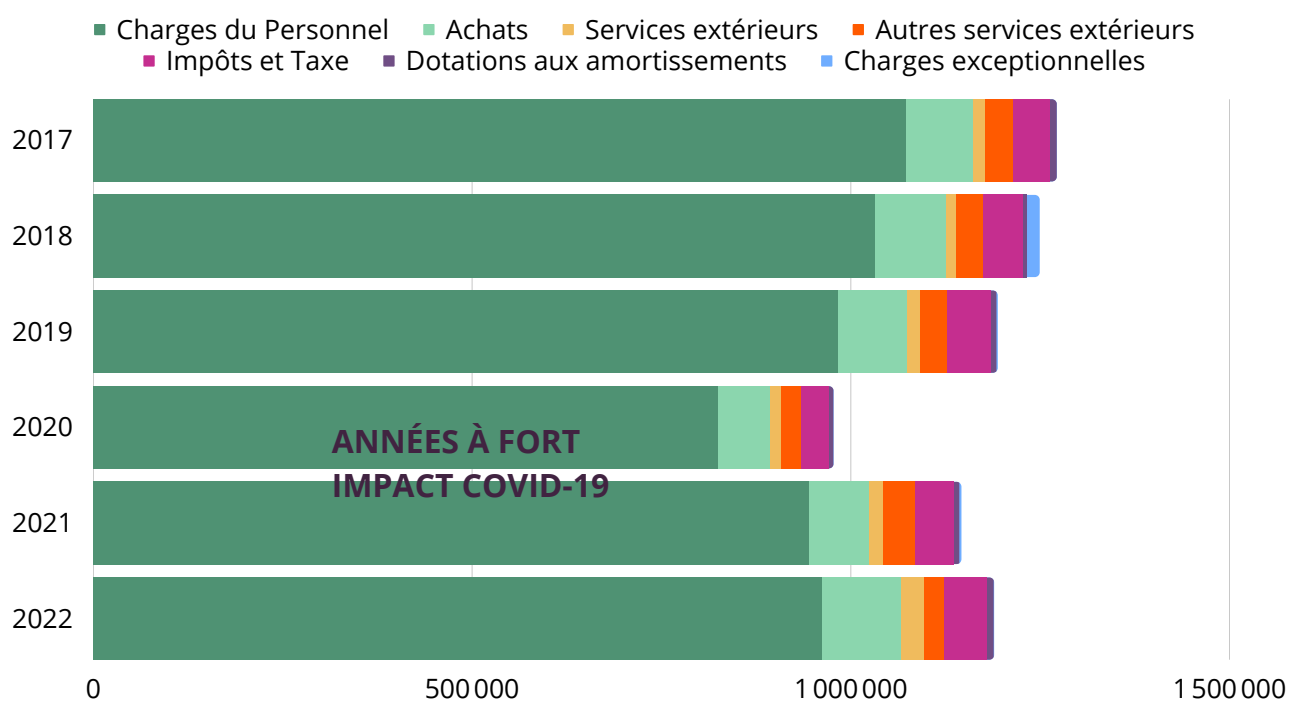
Le résultat d'exploitation de l'année 2022 se situe à **12 290€**.

RÉPARTITION DU BUDGET



ANALYSE FINANCIÈRE

ÉVOLUTION DU BUDGET



BILAN ACTIF

	31/12/2022			31/12/2021
	Brut	Amt. Dépréc.	Net	Net
Capital souscrit non appelé				
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Fonds commercial (1)				
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage indust.				
Autres immobilisations corporelles	115 060	100 856	14 204	4 052
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations financières (2)				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
	115 060	100 856	14 204	4 052
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Matières premières et autres approvisionnements				
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Acomptes fournisseurs				1 200
Créances (3)				
Clients et comptes rattachés	17 438	647	16 791	15 368
Autres créances	212 791		212 791	158 140
Capital souscrit - appelé, non versé				
Valeurs mobilières de placement				
Actions propres				
Autres titres				
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	133 730		133 730	179 447
Charges constatées d'avance (3)				
	363 960	647	363 313	354 155
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Primes de remboursement des emprunts				
Ecart de conversion Actif				
TOTAL GENERAL	479 019	101 503	377 517	358 206
(1) Dont droit au bail				
(2) Dont à moins d'un an (brut)				
(3) Dont à plus d'un an (brut)				

BILAN PASSIF

	31/12/2022	31/12/2021
	Net	Net
FONDS PROPRES		
Capital (dont versé :)		
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Ecart de réévaluation		
Ecart d'équivalence		
Réserves :		
- Réserve légale		
- Réserves statutaires ou contractuelles		
- Réserves réglementées		
- Autres réserves	144 761	185 041
Report à nouveau		
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	12 290	-40 280
Subventions d'investissement	8 757	950
	165 809	145 712
FONDS DEDIES		
Sur subvention de fonctionnement		
Sur autres ressources		4 000
	0	4 000
AUTRES FONDS PROPRES		
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
Autres fonds propres		
	0	0
PROVISIONS		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges	57 206	51 943
	57 206	51 943
DETTES (1)		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit (2)	4	
Emprunts et dettes financières (3)		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Fournisseurs et comptes rattachés	18 463	19 401
Dettes fiscales et sociales	136 034	130 742
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes		193
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance (1)		6 216
	154 502	156 552
Ecart de conversion Passif		
TOTAL GENERAL	377 517	358 206
(1) Dont à plus d'un an (a)		
(1) Dont à moins d'un an (a)	154 502	156 552
(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		
(3) Dont emprunts participatifs		
(a) A l'exception des avances et acomptes reçus sur commandes en cours		

PERSPECTIVES

Chahutés par le contexte économique et budgétaire en 2022, nous entamons l'année 2023 renforcés dans la conviction profonde que notre projet social et nos valeurs sont une force.

Anciens et jeunes parents, professionnelles des crèches aguerries ou plus récemment arrivées, nous sommes tous unis par le sens que nous donnons à un accueil de qualité et un projet associatif fort.

Alors, continuons à nous investir dans la vie de notre association.

Alors, continuons à créer des liens, à fédérer autour de projets motivants.

Alors, efforçons-nous de faire aboutir les projets anciens, et insufflons-en de nouveaux.

Ninon DUWEZ, vice-présidente de l'association.



ONT PARTICIPÉ À LA RÉDACTION DE CE RAPPORT :

- Les membres du Bureau,
- Le pôle de direction : Agnès BANCON et Fabienne ATTANE,
- Les directrices des crèches : Julie CHARBONNEL, Carole DUBOIS-CHERRAD, Jordane HAU,



SAGE : 51 RUE ROGER LEJARD - 33130 BÈGLES - 05 56 49 24 14