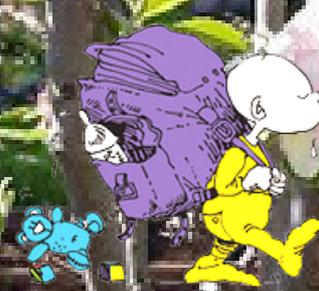


2020



# SAGE

## RAPPORT DE GESTION

---

SERVICE ASSOCIATIF DE GARDE D'ENFANTS / 3 ANS - MULTI-ACCUEILS / BÈGLES



# SOMMAIRE

---

3 Edito

4 L'accueil en chiffres

6 Tout au long de l'année dans les structures

10 Les temps forts

13 Bricolage et travaux

15 Nos équipes

17 Partenariats

19 Finances

20 Analyse du budget

24 Perspectives



# ÉDITO



Difficile de faire le bilan de cette année 2020 sans parler de la crise sanitaire qui a profondément impacté l'activité de l'association, entre confinement, fermeture des lieux d'accueil, nouveaux protocoles...

Un bouleversement sans précédent, dans les pratiques professionnelles et jusque dans les liens tissés entre parents et pros, entre pros et enfants.  
Comment conserver le sens et l'essence de nos missions, la qualité d'accueil, l'implication parentale dans un contexte comme celui-ci ?

Malgré les difficultés, malgré "l'anxiogénéité", les doutes et questionnements, l'année 2020 aura aussi permis de démontrer une nouvelle fois, s'il en était encore besoin, toute l'adaptabilité, la motivation et l'investissement de nos salarié.e.s.  
Je tiens à les remercier et à saluer ici le remarquable travail qu'ils.elles ont réussi à accomplir, en dépit de toutes ces contraintes, tant au niveau des crèches que du pôle administratif.

Ainsi, les projets de développement durable (entre jardin et toilettes sèches), les différents partenariats et même des temps conviviaux "nouvelle formule" ont pu perdurer et/ou voir le jour grâce à l'imagination et la créativité de nos équipes.

Merci également aux parents du CA pour leur implication, rendue pourtant bien compliquée en ces temps de réunions "visio".

Côté finances, la crise aura bien évidemment impacté les budgets du fait des fermetures et de la baisse massive du taux d'occupation.  
Toutefois, la mise en œuvre du chômage partiel et le soutien précieux de nos partenaires CAF et Mairie ont permis à l'association de sortir au mieux de 2020, et de continuer à faire face aux aléas qui perdurent encore, sur ce premier semestre 2021.

Et c'est avec des projets plein les cartons, pour certains déjà plantés et prêts à éclore et fleurir que Sage entame une nouvelle année. Car Sage ne serait pas sage sans cette incroyable dynamique parents-pros, sans son envie farouche d'avancer, toujours, sans sa formidable capacité à rebondir et à innover en toutes circonstances.

Laurianne GERVAISE  
Présidente de l'Association SAGE



# L'ACCUEIL EN CHIFFRES

---

**3 crèches**

de 26, 20 et 16 places

---

**62**  
places

---

**33 %**

des familles ont  
une tarification  
horaire inférieure  
à 1€

---

**84 934**

heures d'accueil

---

**149**  
enfants  
accueillis

---

tarif horaire  
familial moyen

**1,45 €**

---

**71 %**

de taux d'occupation

---

**120**  
familles  
accueillies

**2,40**  
enfants  
par place

---

# TYPOLOGIE DE L'ACCUEIL

## L'Accueil en chiffres

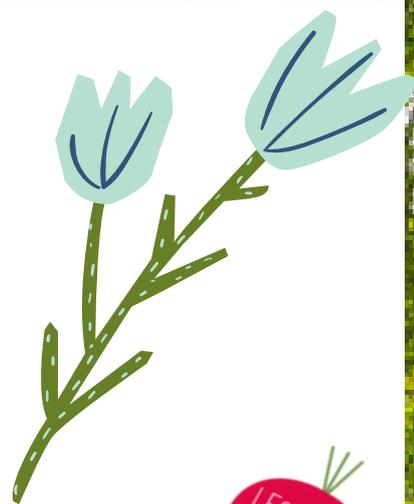
	CALINERIE	CLAPOTIS	FRIMOUSSE	Total	Moyenne
Taux d'occupation réel	68%	69%	61%		66,0%
Taux d'occupation facturé	72,84%	74,86%	65,91%		71,2%
Heures facturées	36391	22008	26535	84934	-38 321
Nbre d'enfants inscrits	58	42	49	149	
Tarif horaire familial moyen					1,45 €
Tarif horaire inférieur à 1€	31%	31%	36,70%		33%
Nbre d'enfants par place					2,40

En 2020, l'activité de l'association a permis de **recevoir 149 enfants (soit 6 de moins qu'en 2018)**. On reste sur un nombre relativement important, expliqué par la diminution des contrats des familles, déjà constatée en 2018. Les structures accueillent donc davantage d'enfants en accueil occasionnel (sans contrat) qui viennent dès que de la place se libère. Beaucoup d'enfants ayant des petits contrats (1 ou 2 jours) complètent les plannings lorsqu'il y a des places disponibles.

Le taux d'occupation est en nette diminution. Cela est très fortement lié à la fermeture des structures due au confinement du 16 mars au 11 mai ainsi qu'aux absences répétées liées au Covid-19. Malgré un effort fait pour accueillir toujours plus d'enfants en accueil occasionnel, une telle perte n'a pu être compensée.

Le **coût horaire moyen** continue à **augmenter** un peu : passé de 1,65€ en 2015 à **1,29€** en 2018, il remonte à 1,40€ en 2019 et 1,45€ en 2020.

# TOUT AU LONG DE L'ANNÉE DANS LES STRUCTURES



## DU VERT, TOUJOURS !!

Même si nous avons été confinés au printemps, nos jardins ont encore été la scène de multiples ateliers, aménagements, péripéties !

L'abonnement aux « **P'tits radis** » permet de garder une activité de jardinage toute l'année. A **Frimousse**, les enfants ont planté les graines reçues dans des petits pots qu'ils ont ramenés chez eux pour les voir grandir. Après le confinement les plantes ayant grandi ont été rapportées pour les planter dans le jardin de la crèche.

La nouvelle cabane a été installée par notre partenaire "les jardins l'Ephémère".



La cabane en palettes de Frimousse



A **Clapotis**, l'accent a été mis sur la plantation d'arbustes pour créer **des haies** : en février et en décembre des parents sont venus réaliser ces plantations.

Des ateliers « **herbes aromatiques** » ont également été proposés lors de la fête de l'été avec plantations et échanges de plans entre les parents. Un **récupérateur d'eau** a été raccordé à la gouttière de la pataugeoire à destination de l'arrosage du jardin.



Le "bac à patouille" !



Nouveaux carrés potagers



Première floraison du pommier

A la **Câlinerie**, un samedi matin bricolage/jardinage a pu être organisé juste avant le confinement : installation d'une serre, réparation du tunnel végétal, installation d'un carré potager supplémentaire. Des **cuisines extérieures en recyclage de palettes** ont été installées dans les jardins de Frimousse et la Câlinerie.



Savez-vous planter les poireaux ?!

La **brigade anti-moustiques** de la ville est venue inspecter le jardin de la Câlinerie pour essayer de diminuer la présence des moustiques en repérant les endroits où de l'eau stagnante pouvait en favoriser la prolifération.

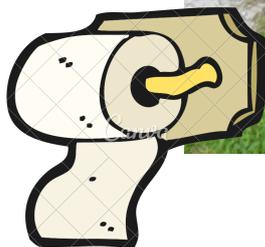


# LES TOILETTES SÈCHES



Enfin dans nos jardins, les toilettes sèches ! Commencées juste avant le confinement, Elles ont pris beaucoup de retard du fait de la crise sanitaire. Mais les premières ont été terminées et installées dans le jardin de Frimousse début 2021. Les autres devraient suivre assez vite. Construites par notre partenaire « les jardins l'Ephémère », elles permettront d'accompagner les enfants dans l'apprentissage de la propreté en fin d'année et de faire un pas de plus vers le développement durable !

Un partenariat avec La Fumainerie est prévu pour 2021 afin de nous accompagner dans le compostage des matières organiques.



# ÉNERGIE VERTE

En 2020, SAGE a choisi un nouveau fournisseur d'énergie : Ilek

Une électricité 100% française,  
100% renouvelable, éolienne,  
solaire ou hydroélectrique



# LES TEMPS FORTS

## Crise sanitaire oblige : **les fêtes** testent de nouvelles modalités !

Les occasions de partager des temps conviviaux avec les parents... ont bien manqué en 2020 !!

Mais les équipes ont su être inventives et créer des moments rigolos en attendant de pouvoir redevenir conviviaux...



Les fêtes de l'été ont pu se dérouler dans les jardins,

- dès l'heure du goûter à Frimousse et Clapotis, afin de proposer des ateliers parents/enfants plus étalés dans le temps et éviter un trop grand nombre de personnes simultanément. Les grands ont ainsi quand même pu dire « au-revoir » à la crèche.

- Sous la forme d'une réalisation collective étalée dans le temps à La Câlinerie : pendant une semaine, les parents ont été invités à venir le soir peindre avec leurs enfants une fresque collective sur une barrière en bois, laissant ainsi un souvenir de leur passage.

En septembre, les nouvelles familles ont également bénéficié d'une soirée d'accueil sur mesure, adaptée aux contraintes en vigueur :

- Par petits groupes de 6 familles, durant une semaine à la câlinerie, avec la projection d'un film sur la crèche réalisé par Claire, la stagiaire EJE, et 2 professionnelles pour répondre aux questions.

- En une seule fois dans le jardin de Clapotis (car moins de familles), avec l'accent porté sur la participation parentale et des actions concrètes réalisées sur place (couture, bricolage)

- Par petits groupes de 3 ou 4 parents à Frimousse, accueillis par une professionnelle avec présentation de l'association à travers des panneaux photos.





## Formation aux 1ers secours

En devenant parents, nous prenons tout à coup conscience des risques encourus par nos enfants (fausses routes, chutes, blessures...). C'est pour cette raison que des membres du CA ont suggéré un jour de proposer une formation aux parents qui le souhaitent. Malgré toutes les difficultés liées à l'organisation de rencontres, cela a pu se faire en fin d'année.

En novembre, un groupe de 10 parents s'est porté volontaire pour suivre une formation gratuite aux premiers secours. Dans les locaux de La Câlinerie, cette formation a été dispensée par l'Union départementale des sapeurs-pompiers de la Gironde et financée en partie par la CAF dans le cadre des REAAP



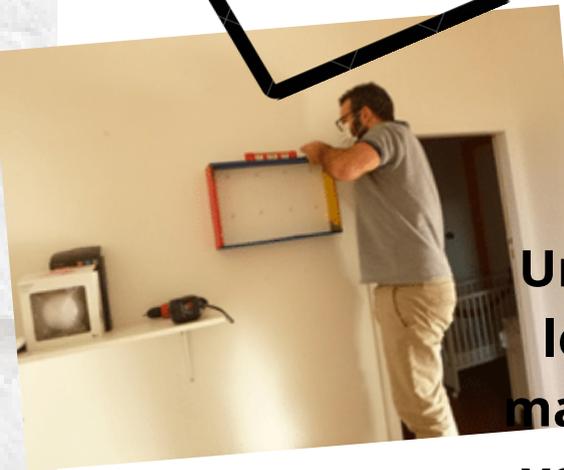
# NOËL



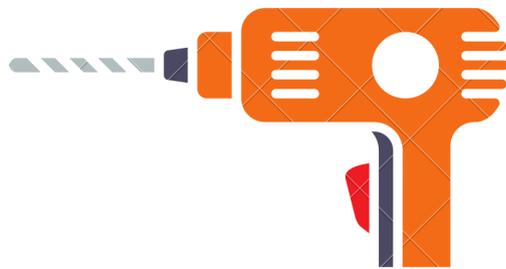
Pour Noël, chaque structure s'est adaptée en proposant une ou plusieurs journées festives à destination des enfants seulement. Chaque enfant a pu néanmoins récupérer et ouvrir son cadeau avec ses parents. Des parents sont venus lire des histoires aux enfants ; à la Câlinerie, Florent BONNEU, dessinateur de bande dessinée est venu à la rencontre des enfants avec qui il a créé une œuvre collective en dessin autour de l'histoire « petit ours veut voyager » .



# Bricolage!

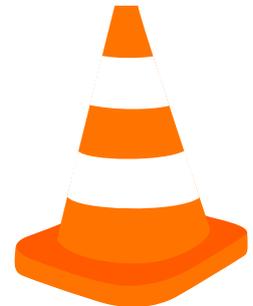


**Un grands merci à tous les papas (surtout) et mamans (aussi) qui sont venus bricoler dans les structures ! Toutes ces petites choses qui améliorent le quotidien et nous facilitent la vie !!**

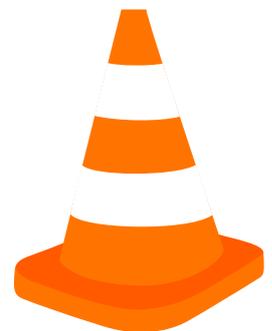


# LES TRAVAUX DANS LES CRÈCHES

## La Câlinerie



- Installation d'un abri à poussettes et vélos devant la structure



## Clapotis



- installation de "pics à pigeons" pour éviter que ceux-ci ne s'installent sous les toits
- isolation des combles refaite à neuf
- réparation de la structure motrice extérieure
- remplacement des grilles de protection des radiateurs
- plantation d'un arbre pour remplacer le marronnier qui avait été enlevé



## NOS ÉQUIPES

---

---

**823 774 €**  
de charges de  
**masse**  
salariale

---

**336**

heures de  
formation  
individuelle

---

**5**

nouveaux  
CDI

**33**

postes  
salariés

---

**29**

**CDI**

4 CDD

---

**45**

CDD de  
remplacement

---

**24**

stagiaires  
et 6 EJE

---

**1 VAE**

d'auxiliaire  
puéricultrice

# DÉPART À LA RETRAITE

---

Après Marianne Borne le 31/12/2018, et Annick Prioleau le 31/12/2019, c'est Brigitte Mombarbut qui prend sa retraite au 31/12/2020, après une longue carrière à SAGE (26 années !)

Arrivée dans l'association en septembre 1994 en tant que cuisinière à la Câlinerie, Brigitte a souhaité se reconverter pour travailler avec les enfants et a passé un CAP petite enfance. En septembre 2011 elle prend un poste d'auxiliaire petite enfance qu'elle occupera jusqu'à la fin, le 31 décembre 2020.

Brigitte a elle aussi connu l'association à ses tout débuts.

Nous la remercions très chaleureusement pour son implication à SAGE et lui souhaitons une excellente retraite !

C'est Pascalina Sobrino qui la remplace en CDI dès janvier 2021. Ayant effectué un CDD de 3 ans à SAGE entre 2016 et 2018 (en CAE), son retour a été apprécié par l'équipe.



# PARTENARIATS

---

Qu'ils soient institutionnels, financiers, récurrents ou ponctuels, l'Association SAGE entretient de nombreux partenariats dans le cadre de ses activités.

## La Mairie de Bègles

L'association Sage est liée à la mairie de Bègles par une convention d'objectifs, renouvelée chaque année, qui engage l'association à «réaliser pour la ville de Bègles une partie de la réponse à l'accueil sur le plan quantitatif et qualitatif de la Petite Enfance pour les 0 à 6 ans.»

La mairie met à disposition les locaux et verse une subvention de fonctionnement.

Nous travaillons en concertation avec les élus, les administratifs des services municipaux concernés par la Petite Enfance, les finances, la culture, l'entretien des bâtiments, les services espaces verts, les transports...

### Subvention

La subvention Ville dans le cadre du Contrat Enfance Jeunesse (CEJ) avec la CAF de la Gironde est de 420000€ en 2020, soit 6774 € par place et par année. Cette subvention a été augmentée de 8000€ par rapport à 2019. La Ville met également à disposition des locaux, à titre gratuit, dont la valorisation est estimée à 100253 €.

### Guichet unique et attributions des places

Le Service Petite Enfance de la commune via le Guichet unique met les familles en relation avec l'association.

L'Association tient la Mairie informée du suivi de l'occupation des places d'accueil.

L'association a participé normalement à des réunions d'accueil des futures familles tout au long de l'année. Cela n'a pu se faire en 2020 en raison de la crise sanitaire.

La Commission d'attribution du mois d'avril s'est faite à distance, attribuant la totalité des places disponibles pour la rentrée de septembre.

Des modifications, des désistements ont été gérés par la suite.

---

## L'ACEPP

Fédération du réseau des structures d'accueil associatives et parentales de la Gironde, l'ACEPP est un centre de ressources, de formations et d'échanges.

Elle assure une activité d'information, de conseil, d'accompagnement, de soutien technique, administratif, autour de problématiques de tout ordre (convention collective, budget, comptabilité, gestion du personnel, gestion d'équipe, social, partenariat).

## La CAF

La Caisse d'Allocations Familiales de la Gironde est un organisme de droit privé chargé d'une mission de service public. Une de ses missions est la mise en application au niveau départemental des directives nationales en matière de politique familiale et sociale. Elle aide au financement des structures d'accueil par le biais du contrat enfance jeunesse, contrôle le fonctionnement du lieu et l'utilisation des financements (respect de la réglementation tarifaire).

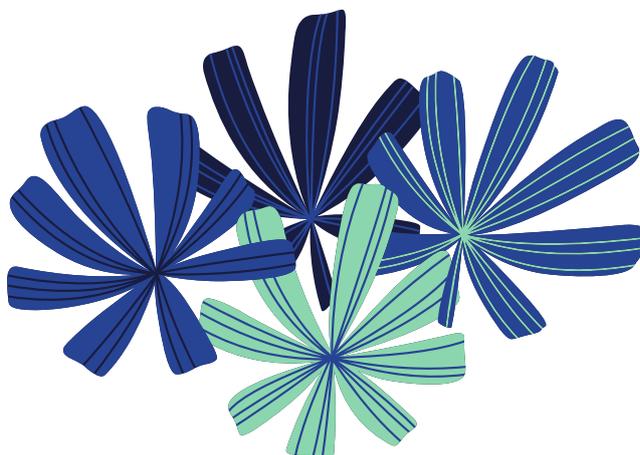
En 2020, la CAF a versé à l'association une prestation d'un montant de **400 517€**, comprenant la PSU, les heures de concertation, les bonus "handicap" et "mixité sociale", l'aide COVID

La Caisse d'Allocations Familiales gère une enveloppe « REAAP » destinée à l'accompagnement des actions inscrites sur le champ de la parentalité. Vu le contexte si particulier de cette année, les actions habituellement proposées aux parents n'ont pu se dérouler.



## La CNAF

La Caisse Nationale d'Allocations Familiales (CNAF) a accordé une subvention à l'association dans le cadre des fonds publics territoriaux de **1338 €** pour la prise en charge financière des actions développement durable : réalisation des toilettes sèches ; aménagements extérieurs ludiques (cabane en bois et cuisine d'extérieur à Frimousse); achat de 3 vélos d'occasion pour les déplacements courts et/ou entre les structures; équipements et plantations pour les potagers.



# FINANCES

---

# 1 006 288 € de budget

---

**84,34%**

des charges sont la

**masse  
salariale**

---

Le paiement des

**familles**

**12.25%**

des produits 2020

---

**-17.6%**

de produits par  
rapport à 2019

---

**- 18.2%**

de charges par  
rapport à 2019

---

Financement CAF

**40%**

des produits 2020  
(dont Aide Covid)

---

Mairie de Bègles

**41.7%**

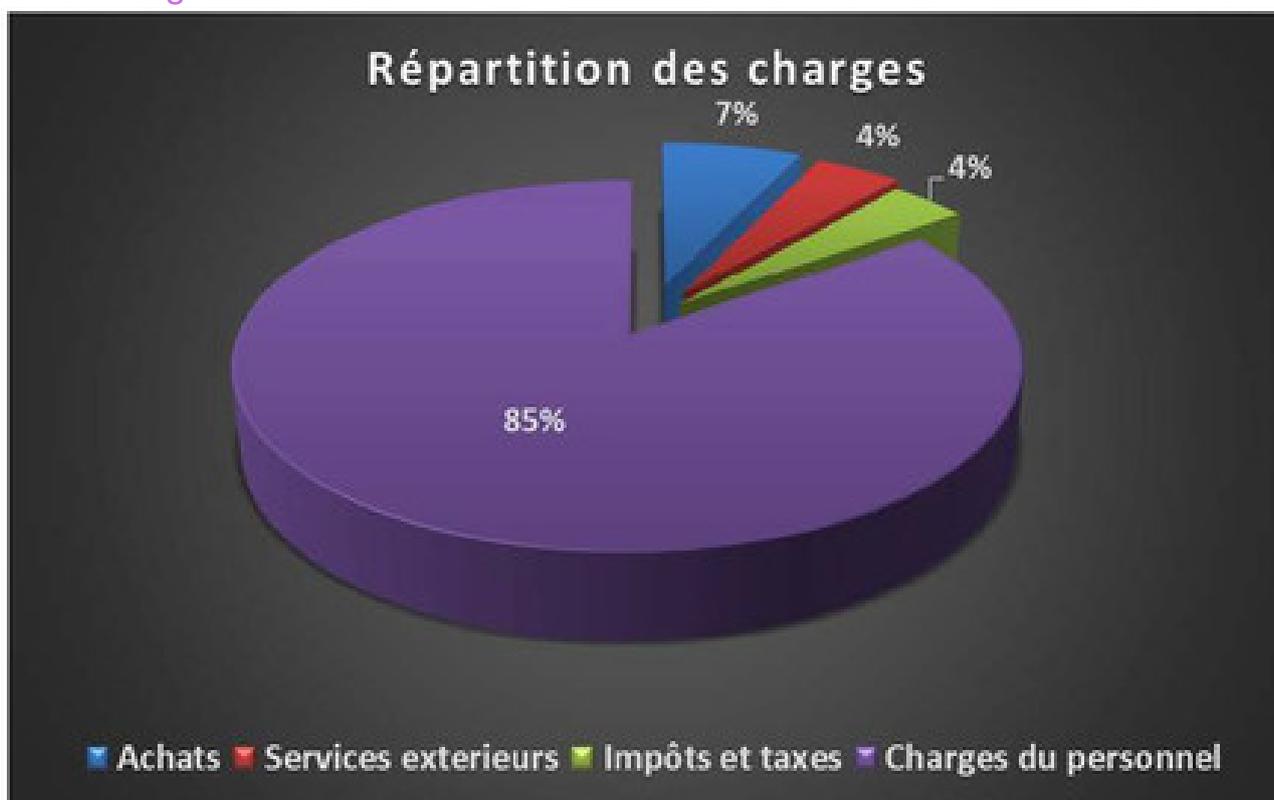
des produits 2020

---

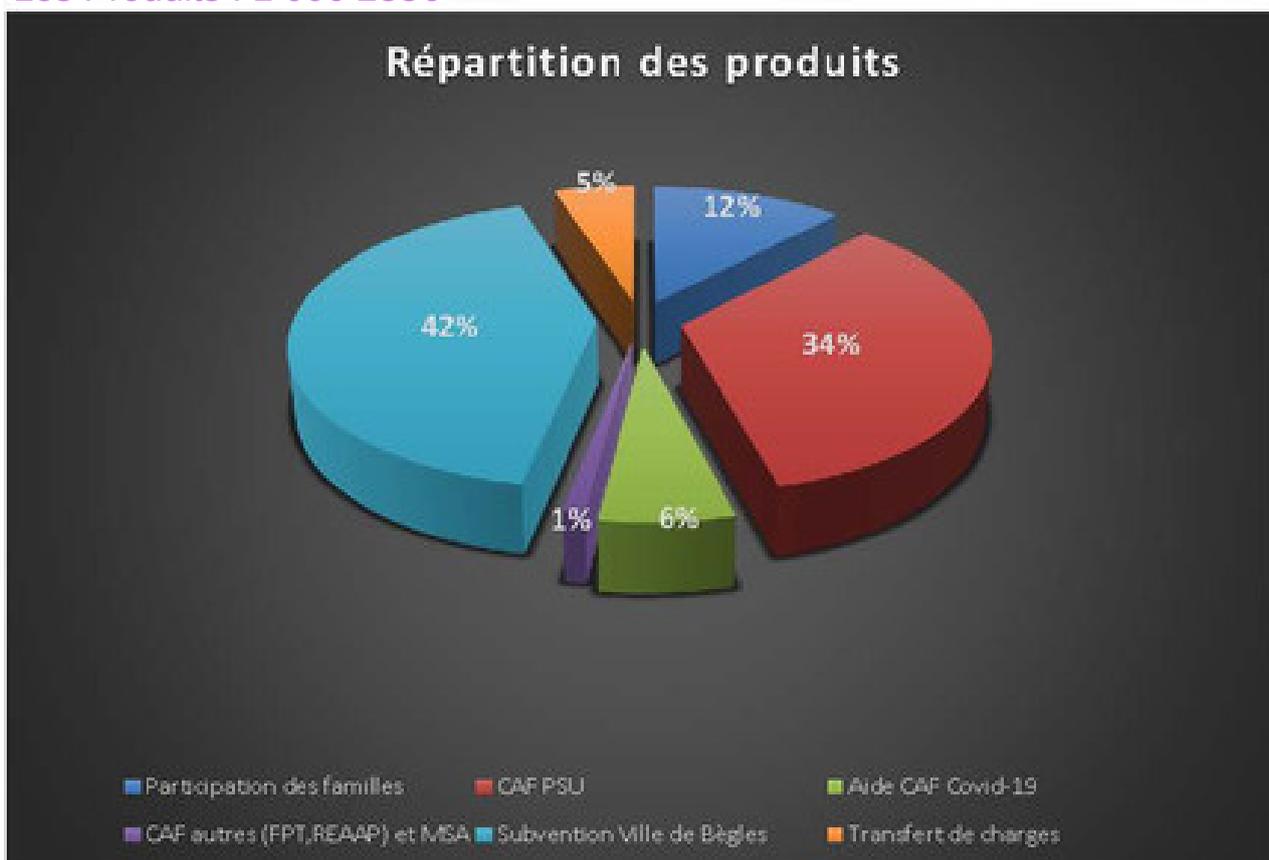


# ANALYSE DU BUDGET

Les Charges : 977 409€



Les Produits : 1 006 288€



# DÉTAILS BUDGET 2020, PRÉVISIONNEL ET RÉALISÉ

CHARGES			PRODUITS		
	PREV 2020	31/12/2020		PREV 2020	31/12/2020
EDF-GDF-EAU	16 000	13 181	Participation des familles CAF	0	123 358
Produits d'entretien	5 000	4 598	CAF PSU	687 225	336 212
Petits équipements, amgt	6 500	10 517	MSA PSU		355
Frnt administratives	3 000	1 224	CAF Heures de concertation	2 087	2 010
Alimentations et boissons	49 600	30 318	Acpte CAF à rembourser		0
Matériel pédagogique	3 000	2 886	Aide CAF Covid-19		54 143
Achats Couches	7 300	5 166	Bonus mixité		6 000
			Bonus "inclusion handicap"		2 152
			Aide MSA Covid-19		2 700
Produits pharmaceutiques	400	130	Repas facturés aux salariés	6 600	5 030
<b>ACHAT Sous-total</b>	<b>90 800</b>	<b>68 019</b>	<b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>695 912</b>	<b>531 961</b>
Sous traitance Paie & Social	7 624	7 048	Subvention de la Mairie	420 000	420 000
Location photocopieur	984	918			
Entretien et réparation	5 500	4 057	Subvention du Conseil Départemental	2 000	0
Prime d'assurance	3 100	3 145	Subvention CAF FPT	20 000	1 338
Documentation	100	0	Subvention CAF RÉAPP	6 500	1 782
Travaux	3 000	0	Subvention CMSO	400	0
			Subvention UDAF	150	194
<b>SERVICES EXTÉRIEURS Sous-total</b>	<b>20 308</b>	<b>15 167</b>	<b>SUBVENTIONS Sous-total</b>	<b>449 050</b>	<b>423 314</b>
Intervenants extérieurs	10 000	8 296			
Publicité, publications et relations pu	0	0	<b>COTISATIONS</b>	<b>2 500</b>	<b>2 287</b>
Frais d'actes et de contentieux		0			
Transport	3 500	2 759			
Frais déplacements	150	299			
Mission réception	3 000	1 154			
Téléphone	3 300	3 591	<b>AUTRES PRODUITS DE GESTION COL</b>	<b>0</b>	<b>15</b>
Frais postaux	300	284			
Formation	8 000	4 963	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>0</b>	<b>731</b>
Services bancaires	300	259			
Frais d'activités pédagogiques	3 750	1 588			
Cotisation fédération	3 650	3 367	<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>0</b>	<b>2 753</b>
<b>AUTRES SERVICES EXTÉRIEURS Sous-</b>	<b>35 950</b>	<b>26 558</b>	Quote part subv, d'équipement	2 547	2 547
taxe sur sal	35 527	21 610	Reprise prov sur créances	0	765
Unif + fds d'aide au paritarisme	20 645	14 981	Reprise prov pour risques et retraite	6 939	11 379
			<b>REPRISE SUR AMORTISSEMENT &amp; PR</b>	<b>9 486</b>	<b>14 691</b>
<b>IMPÔTS ET TAXES Sous-total</b>	<b>56 172</b>	<b>36 591</b>			
Masse salariale brute	729 500	619 721	Rbt des contrats aidés (ASP)	20 862	15 388
Charges patronales (y compris AHI +	219 851	159 512			
Indemnité activité partielle		1 080			
Indemnité rupture conventionnelle	14 104	1 409			
Indemnité licenciement		21 699			
Indemnité départ retraite		0			
Provision congés payés	0	-2 256			
CE	7 295	6 154	Rbt de la formation + chorum	8 000	15 199
Gratification stagiaires	6 600	16 457	<b>TRANSFERT DE CHARGES</b>	<b>28 862</b>	<b>30 587</b>
<b>CHARGES DU PERSONNEL Sous-tota</b>	<b>977 350</b>	<b>823 774</b>			
<b>PERTE CREANCE</b>	<b>0</b>	<b>68</b>			
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>0</b>	<b>339</b>			
Dot aux amort. des immo. corporelles	5 230	5 361			
Dot aux prov. pour risques et charges	0	0			
Dot aux prov. pour créances	0	847			
<b>DOTATIONS AUX AMORT. AUX PRO</b>	<b>5 230</b>	<b>6 208</b>			
Fonds dédiés		685	Fonds dédiés		0
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 185 810</b>	<b>977 409</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 185 810</b>	<b>1 006 288</b>
	100 253	100 253		100 253	100 253
	1 286 063	1 077 662		1 286 063	1 106 541
				0	28 879

# DIFFÉRENTIEL PRÉVISIONNEL/RÉALISÉ 2020

L'année 2020 a été fortement marquée par la crise sanitaire, nous obligeant à fermer nos 3 structures pendant 2 mois.

Le budget réalisé est donc impacté par cette crise:

## Les charges

Le total des charges est diminué de **208 401€**.

Par rapport au prévisionnel, tous les postes sont impactés. La masse salariale diminue très fortement (-153 576€) du fait du chômage partiel mis en place pendant la fermeture.

Il est à noter que nous avons dû faire face à un licenciement pour inaptitude professionnelle de 21 699€.

## Les produits

Les produits directs (paiements des familles, PSU et subventions CAF et MSA) ont bien sûr diminué au prorata des absences.

Cependant il est à noter que nos deux partenaires principaux ont maintenu leurs aides:

La Mairie nous a versé la totalité de la subvention prévue soit **420 000€**

La CAF nous a versé l'aide de l'Etat pour le COVID : **+ 54 153 €**

Nous remercions ces partenaires pour la confiance accordée. Sans ces aides nous aurions eu un résultat déficitaire.

## Résultat

Le résultat d'exploitation de l'année 2020 se situe donc à **+ 28 879€**. Nous proposerons lors de l'AG d'affecter cette somme aux réserves, en vue de nos projets de travaux à Clapotis.

## Fonds propres

La situation financière présente des réserves pour **156 162 €**. Ce poste de réserve constitue la seule ressource propre de l'association à long terme.

Ces réserves sont utilisées pour financer les immobilisations (équipement et matériel pédagogique) et le fond de roulement : celui-ci est nécessaire pour absorber les décalages de trésorerie entre les versements des recettes et les dépenses de l'exercice.

L'association n'a pas contracté d'emprunt sur la période.

L'actif immobilisé net s'élève à **6 815 €** et comprend essentiellement les agencements et installations dans les structures (travaux).

La situation de trésorerie s'élève en fin d'exercice à **322 682€**.



## BILAN ACTIF

	31/12/2020			31/12/2019
	Brut	Amort. Dépréc.	Net	Net
Capital souscrit non appelé				
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Fonds commercial (1)				
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage indust.				
Autres immobilisations corporelles	100 807	93 991	6 815	11 028
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
<b>Immobilisations financières (2)</b>				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
	<b>100 807</b>	<b>93 991</b>	<b>6 815</b>	<b>11 028</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>Stocks et en-cours</b>				
Matières premières et autres approvisionnements				
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
<b>Avances et acomptes versés sur commandes</b>				
Acomptes fournisseurs				
<b>Créances (3)</b>				
Clients et comptes rattachés	17 547	847	16 700	16 956
Autres créances	66 248		66 248	226 129
Capital souscrit - appelé, non versé				
<b>Valeurs mobilières de placement</b>				
Actions propres				
Autres titres				
Instruments de trésorerie				
<b>Disponibilités</b>	322 682		322 682	131 487
Charges constatées d'avance (3)				
	<b>406 477</b>	<b>847</b>	<b>405 630</b>	<b>374 572</b>
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Primes de remboursement des emprunts				
Ecart de conversion Actif				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>507 284</b>	<b>94 838</b>	<b>412 446</b>	<b>385 609</b>

(1) Dont droit au bail

(2) Dont à moins d'un an (brut)

(3) Dont à plus d'un an (brut)

## BILAN PASSIF

	31/12/2020	31/12/2019
	Net	Net
<b>FONDS PROPRES</b>		
Capital (dont versé : )		
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Écarts de réévaluation		
Écart d'équivalence		
Réserves :		
- Réserve légale		
- Réserves statutaires ou contractuelles		
- Réserves réglementées		
- Autres réserves	156 162	131 350
Report à nouveau		
<b>Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)</b>	28 879	24 813
Subventions d'investissement	2 483	5 030
	<b>187 525</b>	<b>161 193</b>
<b>FONDS DEDIES</b>		
Sur subvention de fonctionnement		
Sur autres ressources	3 053	2 368
	<b>3 053</b>	<b>2 368</b>
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
Autres fonds propres		
	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PROVISIONS</b>		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges	49 231	60 609
	<b>49 231</b>	<b>60 609</b>
<b>DETTES (1)</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit (2)		
Emprunts et dettes financières (3)		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Fournisseurs et comptes rattachés	18 405	9 661
Dettes fiscales et sociales	126 811	151 769
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	2 268	
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance (1)	25 154	
	<b>172 638</b>	<b>161 431</b>
Écarts de conversion Passif		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>412 446</b>	<b>385 609</b>
(1) Dont à plus d'un an (a)		
(1) Dont à moins d'un an (a)	172 638	161 431
(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		
(3) Dont emprunts participatifs		

(a) À l'exception des avances et acomptes reçus sur commandes en cours

# PERSPECTIVES

---

Dès le début de l'année 2021 nous avons repris et poursuivi nos projets importants :

Dans le cadre de nos travaux sur le développement durable : Etude et mise en place des couches lavables

Notre projet de rénovation et d'agrandissement de Clapotis : travaux d'hypothèses avec le cabinet d'architecture "Les Dauphins", recherche de financements : CAF et Banque, élaboration des budgets d'investissement et de fonctionnement

Notre projet de construction et de gestion d'une micro crèche de 12 places au sein de la propriété des Boboyaka (route de Toulouse) : travaux avec les architectes recherches de financements(CAF et Entreprises)

Ces projets sont basés sur le constat d'une forte demande en accueil collectif, à laquelle la Ville et l'association ne peuvent totalement répondre ( 60% des demandes en collectif ne sont pas acceptées)